

# Strategický plán rozvoje Mikroregionu - Sdružení obcí Osoblažska pro období 2010-2020



červen 2010

## OBSAH:

|   |           |
|---|-----------|
| <b>OBSAH:</b> .....   | <b>2</b>  |
| <b>1 Úvod</b> .....   | <b>3</b>  |
| <b>2 Shrnutí profilu mikroregionu</b> .....                               | <b>5</b>  |
| 2.1 Základní charakteristika .....  | 6         |
| 2.2 Obyvatelstvo .....  | 7         |
| 2.3 Ekonomika a trh práce .....   | 9         |
| 2.4 Doprava a technická infrastruktura .....                              | 11        |
| 2.5 Občanská vybavenost .....   | 13        |
| 2.6 Kultura, sport a cestovní ruch .....                                  | 15        |
| <b>3 SOUHRNNÁ SWOT ANALÝZA MIKROREGIONU</b> .....                         | <b>17</b> |
| <b>4 Strategická vize a strategická témata rozvoje mikroregionu</b> ..... | <b>20</b> |
| 4.1 Strategická vize rozvoje mikroregionu .....                           | 20        |
| 4.2 Strategická témata .....  | 20        |
| <b>5 Návrhová část strategického plánu</b> .....                          | <b>21</b> |
| 5.1 Strategické projekty .....  | 22        |
| 5.2 Specifikace projektových listů strategických projektů .....           | 22        |
| 5.3 Souhrn projektů .....   | 43        |
| <b>6 Realizační část strategického plánu</b> .....                        | <b>47</b> |
| 6.1 Postup realizace strategického plánu .....                            | 47        |
| 6.2 Monitorování a hodnocení strategického plánu .....                    | 48        |
| <b>7 Závěr</b> .....  | <b>49</b> |

# 1 Úvod

Mikroregion – Sdružení obcí Osoblažska je dobrovolný svazek obcí, které v současnosti tvoří 9 obcí (Bohušov, Dívčí Hrad, Hlinka, Liptaň, Osoblaha, Rusín, Slezské Pavlovice, Slezské Rudoltice a Vysoká) a 1 město (Město Albrechtice). Toto území dlouhodobě nedosahuje průměru Moravskoslezského kraje v důležitých ukazatelích jako je ekonomická výkonnost, zaměstnanost, dopravní a technická infrastruktura nebo hustota zalidnění. Právě zvýšení konkurenceschopnosti a kvality života spolu s potřebou řešení dalších problémů mikroregionu a jeho členských obcí vyvolává požadavky na změnu postupů mikroregionu Osoblažsko a jeho členských obcí.

Tyto a další skutečnosti, ale také vědomí nezbytnosti systémového a koordinovaného přístupu k řešení rozvoje mikroregionu, přivedly představitele členských obcí k rozhodnutí započít v aktivním přístupu a zpracovat „Strategický plán rozvoje Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska pro období 2010-2020“. Tento strategický dokument stanovuje strategická témata mikroregionu na zvolené období a dále je naplňuje ve formě konkrétních strategických projektů, s přesnou specifikací jejich realizace, s případnými vazbami na ostatní projekty.

Strategický plán je v souladu s národními strategiemi, zejména se Strategií regionálního rozvoje České republiky pro léta 2007-2013, která je základním rozvojovým dokumentem na národní úrovni. Dále strategický plán zohledňuje Regionální operační program regionu soudržnosti Moravskoslezsko 2007-2013 a tematické strategické dokumenty a koncepce na úrovni Moravskoslezského kraje a samotného mikroregionu Osoblažsko a jeho jednotlivých členských obcí. Strategický plán mikroregionu, obdobně jako uvedené národní a regionální strategie, je postaven na předpokladu udržitelného rozvoje ekonomiky ČR a regionu.

Strategický plán přispívá k vytvoření lepší konkurenceschopnosti mikroregionu při řešení konkrétních rozvojových projektů, které umožní ekonomický a územní rozvoj a přispějí ke zvýšení kvality života jeho občanů. Zapojením soukromého sektoru a ostatních institucí v městě se vytváří partnerství a zlepšuje spolupráce nejenom při hledání shody na tom, co je pro mikroregionu nejdůležitější při vypracování strategie, ale zejména při následné realizaci konkrétních strategických projektů tohoto strategického plánu.

Za zpracovatele strategického plánu byla vybrána Agentura pro regionální rozvoj, a. s., jejíž zaměstnanci vytvořili zpracovatelský tým pro tvorbu strategického plánu mikroregionu a celý proces jeho zpracování metodicky zaštili.

V dubnu 2010 byli osloveni zástupci jednotlivých členských obcí mikroregionu s nabídkou podílet se na procesu zpracování strategického plánu. Z těchto členů byla ustanovena Řídící komise, která dohlížela na celý proces zpracování strategického plánu a zároveň formulovala také strategickou vizi a strategická témata budoucího rozvoje mikroregionu. Řídící výbor pod metodickým vedením členů týmu zpracovatele a s využitím doposud vytvořených podkladů a vlastních zkušeností zpracovaly vnitřní analýzy silných a slabých stránek mikroregionu a také vlivu okolí v analýzách příležitostí a ohrožení (tzv. SWOT analýzy). Členové Řídící skupiny se pravidelně scházeli a připravovali dílčí výstupy strategického plánu. Kromě dílčích SWOT analýz se podíleli především na podrobném rozpracování konkrétních strategických projektů. Seznamy členů Řídící komise a týmu zpracovatele jsou uvedeny v jedné z příloh tohoto dokumentu.

První fáze přípravy strategického plánu, která probíhala v období únor 2010 – duben 2010, byla fáze analytická a byla zaměřena na získání a zpracování konkrétních statistických údajů a informací o mikroregionu za účelem vytvoření tzv. profilu mikroregionu. Na zpracování Profilu Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska se podílely zástupci členských obcí resp. města mikroregionu, dále pak veřejné instituce a subjekty působící přímo na území mikroregionu nebo i na regionální a národní úrovni, které poskytly aktuálně dostupné informace a data o obyvatelstvu, místní ekonomické základně a ekonomickém prostředí, infrastruktuře, životním prostředí apod.

Členové zpracovatelského týmu během tohoto období dále provedli průzkum podnikatelského prostředí, jehož cílem bylo získat užitečné a věrohodné informace od těch, kteří investují a vytvářejí pracovní příležitosti v mikroregionu Osoblažsko. Zároveň byl také proveden průzkum názorů obyvatel mikroregionu, kterého se mohli zúčastnit všichni obyvatelé členských obcí mikroregionu. Z takto získaných podkladů byl vytvořen Profil Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska. Na základě výstupů Profilu Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska schválila Řídící komise strategickou vizi mikroregionu Osoblažska a dohodla se na třech strategických tématech rozvoje mikroregionu, kterými je nutno zabývat se v návrhové části strategického plánu, aby bylo možno naplnit vizi a zajistit potřeby a předpoklady pro další ekonomický a územní rozvoj mikroregionu.

Návrhová část strategického plánu vznikala postupně v období duben – červen 2010 na zasedáních Řídící komise strategického plánu. Jejím nejdůležitějším výstupem jsou navržené konkrétní strategické projekty rozvoje mikroregionu Osoblažsko pro nadcházející období, které byly detailně rozpracovány ve formě tzv. projektových listů. Členové týmu zpracovatele spolu s Řídící komisí rovněž navrhli systém implementace a kontroly realizace tohoto dokumentu, který byl občanům mikroregionu představen a prezentován na veřejném projednání.

Předkládaný Strategický plán rozvoje Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska není jednorázovým krokem zástupců členských obcí mikroregionu, ale zahájením systému jeho implementace jako kontinuálního procesu zkvalitňování systému strategického řízení a rozvoje mikroregionu. Tím si vytváří Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska silnou stránku a konkurenční výhodu, kterou ocení nejen občané mikroregionu.

## 2 Shrnutí profilu mikroregionu

Profil Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska je souhrnným analytickým dokumentem, charakterizujícím sociálně ekonomickou situaci mikroregionu v rozsahu nezbytném pro vytvoření výchozí poznatkové základny, z níž bude vycházet strategie dalšího rozvoje mikroregionu.

Podkladem ke zpracování Profilů byly informace z jednotlivých členských obcí resp. města, názorů obyvatel a zástupců podnikatelské sféry působících v mikroregionu a ze státních institucí (Úřad práce, Český statistický úřad aj.). Některé údaje byly čerpány rovněž z územně plánovacích dokumentací, dostupných strategických dokumentů, studií a dalších informačních zdrojů o mikroregionu.

Profil mikroregionu byl zpracován k 30. 04. 2010, pokud není uvedeno jinak, analýza je prováděna k tomuto datu.

Profil mikroregionu Osoblažsko byl zpracován podle zadané osnovy jako podklad pro členy Řídící skupiny pro Strategický plán rozvoje Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska, kteří se budou podílet na jeho tvorbě. Kromě toho, profil také zpřístupní potřebné informace o mikroregionu Osoblažsko všem potenciálním investorům, občanům mikroregionu a široké veřejnosti.

Záměrem při zpracování dokumentu bylo shromáždit pokud možno nejaktuálnější informace k dané problematice. Kromě základních demografických, ekonomických a environmentálních informací o městě obsahuje předložený dokument souhrn důležitých faktorů, které mají vliv na rozvoj mikroregionu a život obyvatel v mikroregionu žijících.

S ohledem na dostupnost některých informací a na proměnlivost prostředí nemůže profil, i přes veškerou snahu, zahrnovat všechny aspekty, které život mikroregionu utvářejí. Profil předkládá fakta o mikroregionu Osoblažsko, avšak nečiní si nárok na hodnocení situace.

Pro svou obsáhlost je v rámci tohoto dokumentu zapracována zkrácená verze Profilů, která předkládá základní fakta o mikroregionu Osoblažsko. Profil v plném znění je jednou z příloh Strategického plánu rozvoje Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska.

## 2.1 Základní charakteristika

Osoblažsko či Osoblažský výběžek je území rozkládající se v severozápadní části Moravskoslezského kraje v okrese Bruntál, kde tvoří výběžek českého území do území polského v severovýchodním cípu okresu.

Mikroregion – Sdružení obcí Osoblažska je územně menší. Jedná se o dobrovolný svazek obcí, které v současnosti tvoří 9 obcí (Bohušov, Dívčí Hrad, Hlinka, Liptaň, Osoblaha, Rusín, Slezské Pavlovice, Slezské Rudoltice a Vysoká) a 1 město (Město Albrechtice). Takto vymezená oblast se rozkládá na 206,3 km<sup>2</sup> a trvale zde bylo k 1. lednu 2010 přihlášeno k pobytu 7 435 obyvatel. Hustota zalidnění je velmi nízká – 36 obyv./km<sup>2</sup>, což je přibližně šestina hustoty zalidnění celého Moravskoslezského kraje (230 obyv./km<sup>2</sup>) a zhruba čtvrtinová hodnota hustoty zalidnění České republiky (133 obyv./km<sup>2</sup>).

Mikroregion byl založen v roce 2002 za účelem společného řešení problémů přesahujících rámec jednotlivých obcí a zároveň společného rozvoje území, především v oblasti hospodářství, kultury, sportu, cestovního ruchu a příhraniční spolupráce.

I přesto Osoblažsko stále zůstává relativně zaostalým regionem se všemi vyplývajícími sociálně-ekonomickými důsledky. Nejpalčivější problémy představuje dlouhodobě vysoká nezaměstnanost, odchody mladých lidí za prací a nedostatečná dopravní infrastruktura. Pouze některé obce mikroregionu vykazují drobnou podnikatelskou činnost především obchodní, stavební, ubytovací, vyskytují se i drobná řemesla. K revitalizaci Osoblažska může významně přispět cestovní ruch, pro jehož rozvoj má Osoblažsko vysoký potenciál v podobě téměř neporušené přírody. Osoblažsko tak může návštěvníkům poskytovat zázemí a možnosti pro aktivní trávení volného času a relaxaci v atraktivním přírodním prostředí. Další příležitost pro rozvoj území by mohla představovat příhraniční spolupráce s přilehlými polskými městy a obcemi.

### Shrnutí

- **Periferní poloha v rámci Moravskoslezského kraje i celé ČR.**
- **Dlouhodobě relativně zaostalý region se všemi vyplývajícími sociálně-ekonomickými důsledky.**
- **Rozvojový potenciál v podobě cestovního ruchu a příhraniční spolupráce s polskou stranou.**

## 2.2 Obyvatelstvo

Osoblažsko je dlouhodobě regionem s nízkým počtem obyvatel a s velmi nízkou hustotou obyvatelstva na km<sup>2</sup>, a to díky svému perifernímu postavení již z dob Rakouska-Uherska. Dalším významným faktem, který výrazně ovlivnil početní stav obyvatelstva na Osoblažsku, byl odsun většinového obyvatelstva německého původu po skončení 2. světové války. Po tomto odsunu již oblast Osoblažska nikdy nedosáhla takového počtu obyvatel, který by odpovídal počtu obyvatel před 2. světovou válkou a tento stav platí i dnes. Na druhou stranu je třeba uvést, že lidé, kteří dnes na tomto specifickém území žijí, nemají, s výjimkou mladých lidí, přílišnou tendenci toto území opouštět. Dále je třeba uvést, že počet vystěhovalých je každoročně vyvažován a v některých letech dokonce převyšuje počtem přistěhovalých obyvatel. To svědčí o tom, že i přes všechny socioekonomické problémy, je toto území pro lidi stále natolik atraktivní, aby se sem přistěhovali.

Trend klesajícího nebo stagnujícího počtu obyvatel se netýká pouze Osoblažska, ale také celého Moravskoslezského kraje.

Při zkoumání věkové struktury obyvatel Osoblažska lze konstatovat, že dochází, podobně jako v celé ČR od začátku 90. let minulého století, ke stárnutí populace v důsledku snížení porodnosti a zvyšování podílu obyvatel v poproduktivním věku (65+). Ve srovnání s celorepublikovým průměrem a průměrem Moravskoslezského kraje však Osoblažsko zatím stále vykazuje mladší věkovou strukturu. Podíl populace ve věku nad 65 let činí 13,6 %, což je o 1,3 % méně než v Moravskoslezském kraji a dokonce o 1,6 % méně než v celé ČR. Obdobný stav platí také v souvislosti s indexem stáří, který vyjadřuje, kolik obyvatel ve věku 65 a více let připadá na 100 dětí do 15 let věku. I v tomto případě je Osoblažsko hodnotou 87,2 % pod krajským (104,3 %) a celorepublikovým (106,9 %) průměrem.

Proces stárnutí obyvatelstva Osoblažska však probíhá poměrně rychlým tempem. V roce 2000 dosahoval index stáří hodnoty 64,3 %, v roce 2005 to již bylo 74,0 %, přičemž tato hodnota každým dalším rokem postupně narůstá. Zároveň se mění také věková skladba obyvatelstva Osoblažska, kdy se podíl dětské populace (0-14 let) postupně snižuje a narůstá podíl nejstarší skupiny obyvatelstva (65+). Tento trend však není tak dramatický jako u větších sídel a územních jednotek ČR, a to i díky dlouhodobě konstantnímu podílu věkové složky 15-64 let.

S procesem stárnutí se také zvyšuje průměrný věk obyvatel. V současné době dosahuje hodnota věkového průměru Osoblažska 39,3 roků. Tato hodnota je rovněž pod krajským (40,4 roků) a celorepublikovým (40,6 roků) průměrem. Proměna věkové struktury přináší změnu tlaku na jednotlivé instituce sociální infrastruktury. Tyto změny mohou způsobit např. problémy s naplněností vzdělávacích zařízení pro děti a mládež na jedné straně a problémy s nedostatečnou kapacitou sociálních služeb pro seniory na straně druhé.

S výjimkou roku 2007 je celkový přírůstek obyvatel Osoblažska v posledních letech záporný a jeho hodnota se v posledních dvou letech zvýšila. Na záporném celkovém přírůstku se střídavě podílí přírůstek přirozený, což znamená, že se rodí méně obyvatel, než kolik jich umírá a přírůstek stěhováním – rozdíl mezi přistěhovalými a vystěhovalými. Tento negativní jev může být v následujících letech posílen navíc tím, že bude postupně odeznívat současná zvýšená míra porodnosti silných ročníků žen ze 70. let.

Další sledované charakteristiky obyvatelstva se pojí především s pravidelným Sčítáním lidu, domů a bytů (SLDB), které provádí Český statistický úřad v desetiletých intervalech. Poslední SLDB proběhlo v roce 2001, další je plánováno na rok 2011. Při tvorbě tohoto profilu by proto musely být použity 9 let neaktuální údaje, které by neměly dostatečnou vypovídající hodnotu. Z tohoto důvodu tedy bylo od těchto údajů v profilu upuštěno.



## Shrnutí

- **Dlouhodobě nízký počet obyvatel a velmi nízká hustota obyvatelstva.**
- **Počet obyvatel s občasnými výkyvy dlouhodobě neustále klesá.**
- **Zatím stále převládá podíl dětské populace (0-14 let) nad populací nejstarších obyvatel (65+), tento rozdíl se však každým rokem zmenšuje – obyvatelstvo stárne.**
- **S výjimkou roku 2007 je celkový přírůstek obyvatel Osoblažska dlouhodobě záporný, střídavě se na tom podílí přírůstek přirozený a přírůstek stěhováním.**



## 2.3 Ekonomika a trh práce

Mezi největší ekonomické problémy mikroregionu patří především vysoká nezaměstnanost, která je z velké části tvořena nezaměstnaností dlouhodobou. Dalším velice důležitým problémem je nízká mzdová a vzdělanostní úroveň obyvatelstva, která je způsobena odlivem vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva do větších měst mimo okres.

Na druhou stranu lze z těchto slabých stránek v budoucnu vytěžit, neboť dostatek pracovní síly, nízká hladina průměrné mzdy a hraniční přechod s Polskem s neomezenou tonáží, může přilákat řadu investorů, kteří hledají vhodné působiště pro své podnikatelské aktivity. Další důležitou devizou, kterou mikroregion nabízí, je kvalitní životní prostředí s přitažlivými přírodními scenériemi. Z tohoto důvodu je také vypracovaná koncepce rozvoje cestovního ruchu mikroregionu Slezská Harta a Akční plán rozvoje cestovního ruchu na Osoblažsku, jež by měly napomáhat k zatraktivnění regionu a jeho ekonomickému rozvoji.

Ze statických dat vyplývá, že podnikatelská aktivita se v jednotlivých obcích značně liší a v celkovém měřítku nijak zásadně neovlivňuje vývoj v MSK. Při analýze podnikatelských subjektů na 1 000 obyvatel bylo zjištěno, že podnikatelské prostředí mikroregionu je zastoupeno převážně fyzickými osobami (malí zaměstnavatelé), kterých je ve všech členských obcích registrováno pod průměrem ČR.

Při srovnání počtu registrovaných obchodních společností bylo zjištěno, že ve většině obcí je jejich počet podprůměrný až zanedbatelný a v mnoha případech jsou firmy v likvidaci. Je zřejmé, že spousta firem postihl pokles poptávky způsobený celosvětovou hospodářskou krizí, ale také odliv podnikatelů a vysokoškolsky vzdělané populace do větších měst.

V celém okrese Bruntál můžeme sledovat převažující vliv zpracovatelského průmyslu (sekundární sektor). Růst ekonomiky a zaměstnanosti je odhadován téměř ve všech odvětvích, včetně těch, které jsou nejvíce zastoupeny v členských obcích Mikroregionu - Sdružení obcí Osoblažska. Jedná se převážně o zemědělství, maloobchod, opravy, stavebnictví a částečně o zpracovatelský průmysl.

Na strukturální změny v ekonomice mikroregionu, lze rovněž nahlížet z obecnějšího pohledu sfér národního hospodářství. Od roku 2004 došlo k poklesu poměrného zastoupení zaměstnanců v primárním sektoru o 2,4%, a to z důvodu předchozí restrukturalizace tohoto sektoru, založené na rušení velkých zemědělských družstev, zvyšování produktivity práce a celkovém tlaku na snižování objemu zemědělské produkce. Rovněž v sekundárním sektoru došlo k mírnému poklesu % zastoupení, což bylo způsobeno krachem některých průmyslových firem a menších podniků. Naopak pozitivní a také nejdůležitější je nárůst v terciárním sektoru (3,1%), který je sice vůči průměru MSK (53,2%) stále velice nízký, ale vzhledem k velikosti a charakteru celého regionu se jedná o pozitivní výsledek.

Hlavním cílem Mikroregionu - Sdružení obcí Osoblažska není lákání velkých investorů, kteří ve většině případů hledají předem připravené průmyslové zóny nabízející rozsáhlou infrastrukturu, ale spíše vytvoření dobrého a konzistentního prostředí pro malé a střední podnikatele. Důkazem je i fakt, že v okrese Bruntál se v současné době nachází pouze jedna průmyslová zóna, a to průmyslová zóna Krnov - Červený Dvůr, v níž se nacházejí převážně firmy zaměřené na strojírenství a ostatní lehký průmysl. Vzhledem k neexistenci takovýchto ploch v katastrech členských obcí mikroregionu, je třeba zvážit využití stávajících ploch a objektů, které by mohly být dále využívány k podnikatelské činnosti či v cestovním ruchu. Jako příklad lze uvést nevyužívané plochy typu brownfields, jež se v členských obcích mikroregionu často vyskytují a nemají prozatím smysluplného využití.

Nezaměstnanost a vývoj na trhu práce patří tradičně k nejsledovanějším ekonomickým ukazatelům, a to nejen na úrovni republikové či krajské, ale také na úrovni mikroregionů. Mezi nejdůležitější indikátory trhu práce řadíme míru nezaměstnanosti, počet uchazečů na 1 volné pracovní místo a délku nezaměstnanosti.

K 31. 1. 2010 byla v okrese Bruntál evidovaná míra nezaměstnanosti 16,8 %, což je o 4 % vyšší než míra nezaměstnanosti v Moravskoslezském kraji a o celých 7 % vyšší než je celorepublikový průměr. Okres Bruntál již tradičně patří k okresům, které jsou vysoce postiženy nezaměstnaností a v rámci celorepublikových srovnání okresů se řadí na přední příčky. Celkový trend kopíruje trend MSK i ČR.

Znatelné výkyvy v míře nezaměstnanosti jsou patrné vždy na konci ledna a na konci června. Je to dáno tím, že Osoblažsko je zemědělskou oblastí a v letních měsících dochází k nárůstu nabídky sezónních prací, tudíž se nezaměstnanost snižuje. S nástupem zimy tyto práce obvykle končí a nezaměstnanost se opět zvyšuje.

K 31. 1. 2010 byla evidována nejvyšší míra nezaměstnanosti v obci Hlinka (40,9 %) a naopak nejnižší míra nezaměstnanosti ve Městě Albrechticích (15,4 %), což je však stále téměř o 3 % více než je krajský průměr. Počet evidovaných mužů a žen ucházejících se o zaměstnání je téměř vyrovnaný a bez zdatných výkyvů.

Na jedno volné pracovní místo (VPM) připadalo k 31. 12. 2009 celkem 41,3 uchazečů o zaměstnání, což je o 22,5 (o více než polovinu!!!) více než k 31. 12. 2008, o 29 (70 %!!!) více než k 31. 12. 2007 a o 22,1 více než k 31. 12. 2006. Poklesy počtu nabízených VPM, resp. nárůstu počtu evidovaných uchazečů o zaměstnání, souvisí s rostoucí mírou nezaměstnanosti a dopady ekonomické krize. Na konci 1. čtvrtletí roku 2010 tvořili ¼ nezaměstnaných v okrese Bruntál uchazeči o zaměstnání (UoZ) evidovaní na ÚP po dobu kratší 3 měsíců. Další téměř čtvrtinu tvoří uchazeči s evidencí od 3 do 6 měsíců, 17 % UoZ s evidencí od 12 do 24 měsíců, 16 % UoZ s evidencí delší než 24 měsíců, 12 % UoZ s evidencí od 6 do 9 měsíců a zbylých 9 % představují UoZ, kteří jsou v evidenci ÚP od 9 do 12 měsíců.

## Shrnutí

- **Odvětvová struktura mikroregionu je založena především na zemědělství, řemeslnictví a maloobchodu.**
- **Podprůměrná míra podnikatelské aktivity obyvatelstva.**
- **Výskyt ploch typu brownfields**
- **Nárůst nezaměstnanosti způsobený celosvětovou hospodářskou krizí a periferní polohou mikroregionu.**
- **Vysoká dlouhodobá nezaměstnanost.**
- **Nízká mzdová úroveň obyvatelstva.**
- **Nízká vzdělanostní úroveň obyvatelstva způsobená odlivem vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva z regionu. Růst počtu obyvatel v produktivním věku 15-64 let (navzdory vysoké nezaměstnanosti a odchodu vysokoškolsky vzdělaných obyvatel mimo region).**

## 2.4 Doprava a technická infrastruktura

Mikroregionem Osoblažsko prochází důležitý silniční tah Polsko – Slovensko, u něhož dochází k trvalému nárůstu zatížení dopravou. Územím prochází rovněž úzkokolejná železniční trať 298 Třemešná ve Slezsku – Osoblaha. Na hlavní železniční tahy je pak mikroregion napojen přes železniční trať 292 Třemešná ve Slezsku – Krnov. Mikroregion - Sdružení obcí Osoblažska je začleněn do integrovaného dopravního systému Moravskoslezského kraje. Rovněž se zde nachází cyklistické stezky a turistické trasy místního významu.

Mikroregionem prochází tři hlavní dopravní trasy. První je komunikace I. třídy č. 57, která prochází územím ve směru sever – jih. Tato komunikace nejvíce ovlivňuje dopravní situaci ve Městě Albrechtice, obci Třemešná a Vysoká. Jelikož se jedná o hlavní dopravní tepnu mikroregionu, nepřímo rovněž ovlivňuje i ostatní komunikace v území.

Druhým nejvytíženější komunikací je silnice II/453, na kterou dále navazují silnice nižších tříd – III/45717, III/45720, III/45718, III/45722. Zejména na příjezdech a výjezdech z Města Albrechtice je dopravní zatížení vyšší.

Třetí je komunikace II/457, která prochází mikroregionem ve směru východ – západ a je vedena ve směru Osoblaha, Vysoká a dále Jindřichov. Zde směřuje zbývající část vozidel využívajících vnitřní komunikace v mikroregionu.

Pro dopravu v mikroregionu je rovněž významná vazba na Polsko a možnost využití silničního tahu Glubczyce – Krnov popř. příhraničních komunikací (např. Slezské Rudoltice – Rowne), které musí projít rekonstrukcí, aby se obnovila přirozená propustnost hranic.

Veřejná dopravní obslužnost mikroregionu je zajištěna Osoblažskou dopravní společností s.r.o., která je zapojena do integrovaného dopravního systému Moravskoslezského kraje. Hromadná autobusová doprava je tvořena 5 linkami. Železniční doprava zatím není součástí integrovaného dopravního systému Moravskoslezského kraje.

Vzhledem k poloze a charakteru mikroregionu a je cyklistická doprava rozvinutá. Přesto má mikroregion ještě významný potenciál v rozvoji cyklo dopravy vzhledem k osídlení a malé členitosti terénu turistické atraktivitě prostředí (více v rámci podkapitoly 2.6. Kultura, sport a cestovní ruch).

Mikroregion – Sdružení obcí Osoblažsko využívá systém skupinového vodovodu, do něž je zabezpečena dodávka z vlastních zdrojů. Správu a provoz tohoto skupinového vodovodu zajišťuje VODA - svazek obcí.

Kanalizační systém v mikroregionu je částečně vybudován pouze ve městě Město Albrechtice a v obcích Osoblaha a Třemešná. V ostatních obcích mikroregionu není kanalizační síť vůbec vybudována.

Obce mikroregionu Osoblažsko nejsou zásobeny zemním plynem. Pouze Město Albrechtice má plynovod a částečně je zemní plyn rozveden i v obci Třemešná. Smluvním dodavatelem zemního plynu pro město Město Albrechtice je RWE, a. s., která má oblastní pobočku pro obce mikroregionu v Opavě.

Zásobování teplem je ve všech obcích zajištěn individuálními zdroji. Pouze ve městě Město Albrechtice a částečně v obci Třemešná je využíván rovněž zemní plyn prostřednictvím systému domovních a blokových kotelen na zemní plyn. Nároky na vytápění se postupně v důsledku zlepšování tepelně-izolačních vlastností budov (revitalizace, zateplování) snižují.

Zásobování elektrickou energií obcí mikroregionu je zajištěno energetickou společností ČEZ, a.s.

## Shrnutí

- Mikroregion leží na důležitém silničním tahu I/57.
- Dochází k nárůstu zatížení komunikací v mikroregionu.
- Nutnost oprav a rekonstrukcí komunikací v mikroregionu.
- Autobusová doprava je plně integrována, možná je optimalizace časové návaznosti spojů.
- Železnice má v současnosti pro mikroregion velký význam zejména v rámci cestovního ruchu, není součástí systému integrovaného systému.
- V mikroregionu jsou průběžně budovány cyklistické stezky.
- Dostatečná kapacita zdrojů i rozvodu pitné vody. Nutnost napojení všech obcí na skupinový vodovod.
- Kanalizační síť je pouze částečně vybudovaná v Městě Albrechtice a v obci Osoblaha.
- Nutnost postupné obnovy rozvodů VaK.
- V mikroregionu (vyjma Města Albrechtice) není provedena plynofikace jednotlivých členských obcí.

## 2.5 Občanská vybavenost

Do této kapitoly je zařazena infrastruktura poskytující služby obyvatelům Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska, případně jeho nejbližšímu okolí. Radíme zde:

- vzdělávací zařízení (školy a školská zařízení),
- zařízení sociální péče,
- zařízení zdravotní péče.

V Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska jsou zastoupeny především mateřské školy a základní školy, nachází se zde také jedna střední škola. Předškolní vzdělávání dětí zajišťuje na území Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska 8 mateřských škol s cca 400 dětmi. Zřizovateli těchto mateřských škol jsou obce. Základní vzdělávání zajišťuje na území Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska 6 základních škol s cca 1000 žáky. Pouze jedna z těchto ZŠ je neúplnou ZŠ a výuka zde probíhá pouze na úrovni 1. stupně. Průměrný počet žáků ve třídách je 23. Na území mikroregionu se nachází pouze jedna střední škola a to Střední škola zemědělství a služeb, Město Albrechtice. Škola nabízí obory směřující do oblasti zemědělství, krajinotvorby, obnovy venkova a služeb. Škola je zařazena do Trvalé vzdělávací základny Ministerstva zemědělství ČR a je zapojena do pilotního projektu Mze ČR vytvoření Moravskoslezského centra odborného vzdělávání pro rozvoj venkovského prostoru, jehož činnost je zaměřena na celoživotní vzdělávání v resortu zemědělství. Kapacita školy 440 žáků je ve školním roce 2009/2010 naplněna z 97 %. Působí zde také Základní umělecká škola Město Albrechtice, která je zaměřena na výuku hudebních a tanečních oborů, Integrované centrum Stonožka v Dívčím Hradě – asociace rodičů a přátel zdravotně postižených dětí a jejich rodin. Řada základních škol zajišťuje pravidelné aktivity v zájmových kroužcích a klubech určených pro děti a mládež.

Pro osoby, které se v důsledku nepříznivého zdravotního stavu, vysokého věku nebo z jiných vážných důvodů ocitnou v nepříznivé životní situaci, ale také lidé, kteří by se do takovéto situace mohli dostat, jsou k dispozici sociální služby, jejichž základním cílem je tedy zajistit všem těmto osobám pomoc a podporu prostřednictvím nabídky sociálních služeb a stanovit pravidla pro jejich poskytování.

Na Osoblažsku působí organizace, které poskytují různé druhy sociálních služeb:

1. **Slezská diakonie v Osoblaze** – Poradna rané péče o děti při středisku Benjamin – poskytuje podporu a pomoc rodinám s dítětem se zdravotním postižením od jeho narození do věku 7 let. Jedná se o děti s mentálním, pohybovým a kombinovaným postižením, děti předčasně narozené a děti s autismem.
2. **Help-in, o.p.s. Město Albrechtice** – pečovatelská služba pro cca 30 klientů, kapacita služby je závislá na zájmu klientů, v případě zájmu je možné navýšení o 100% (navýšení úvazku pracovníků).
3. **Harmonie Krnov, příspěvková organizace** – poskytuje celoroční pobytové služby lidem s mentálním postižením především Moravskoslezského kraje, ve věku od 18 let, bez omezení horní hranice věku, kteří vzhledem ke svému postižení nemohou žít ve svém přirozeném prostředí.
  - Chránění bydlení pro lidi s mentálním postižením od 18 let, pracoviště Pod Hůrkou 20, 22, 26, 28, 30, Město Albrechtice. Kapacita služby – 24 klientů.
  - Chráněné bydlení pro lidi s mentálním postižením od 18 let, pracoviště P.Bezruče 4, Město Albrechtice. Kapacita služby – 20 klientů.
  - Domov pro osoby se zdravotním postižením pro lidi s mentálním postižením od 18 do 64 let, pracoviště B. Smetany 536/35, Město Albrechtice. Kapacita služby – 38 klientů. V dubnu 2010 došlo v rámci transformace sociálních služeb ke snížení počtu

klientů, k 31. 5. 2010 činil jejich počet 23 klientů. Transformací má dojít ke snížení počtu klientů na 16 a přebudování této soc. služby na soc. službu chráněné bydlení.

- Chráněné bydlení pro lidi s mentálním postižením od 18 let, pracoviště Krnovská 185/1, Město Albrechtice. Nově zřízená služba od dubna 2010 pro 11 klientů.
4. **Česká katolická charita** – Domov pro seniory, pro řeholní sestry a duchovní, pracoviště Úzká 106/1, Město Albrechtice. Kapacita služby – 58 klientů.
5. **Domov pro seniory Osoblaha, příspěvková organizace** – má kapacitu 79 lůžek a poskytuje 2 sociální služby:
- **Domov pro seniory** – dolní hranice uživatelů tohoto domova je stanovena na 65 let. Posláním domova je podávat pomocnou ruku seniorům se sníženou soběstačností k zajištění aktivního a důstojného stáří v ohleduplném a příjemném prostředí.
  - **Domov pro seniory se zdravotním postižením** – hranice věku uživatelů je stanovena od 50 do 64 let. Posláním je podat pomocnou ruku dospělým osobám se zdravotním postižením k zajištění potřebné péče a k prožití důstojného života v ohleduplném a příjemném prostředí.

Nejvýznamnější zdravotnické zařízení, které se nachází na území Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska, je Nemocnice Město Albrechtice, která je součástí Sdruženého zdravotnického zařízení Krnov, příspěvkové organizace. V samotném Městě Albrechtice se nachází Oddělení ošetrovatelské péče, které zabezpečuje všechny ošetrovatelské výkony na základě lékařské indikace. Dále se zde nachází léčebna dlouhodobě nemocných a od prosince 2009 také nová rehabilitační ambulance pro pacienty s poruchami pohybového aparátu i pro klienty k preventivní rehabilitaci pro zlepšení zdravotního stavu.

Obyvatelé Osoblažska mohou v případě nouze a naléhavých případů využívat služeb rychlé záchranné služby, která má stanoviště ve Městě Albrechtice a v případě potřeby dokáže zabezpečit a garantovat dojezdové časy pro území celého Osoblažska.

## Shrnutí

- **Zastoupení především mateřských a základních škol, nachází se zde také jedna střední škola.**
- **Zastoupení pobytových, ambulantních i terénních sociálních služeb včetně poradenství.**
- **Nejvýznamnějším zdravotnickým zařízením je Nemocnice Město Albrechtice.**
- **Pokrytí území Osoblažska rychlou záchrannou službou.**



## 2.6 Kultura, sport a cestovní ruch

Vysoká kvalita životního prostředí na Osoblažsku má předpoklad k rozvoji cestovního ruchu, především v dosud málo narušeném prostředí Jeseníků. Nejen na Osoblažsku, ale v celém okrese Bruntál je nadprůměrné zastoupení zeleně a lesních porostů. Turisticky přitažlivé horské scenérie nabízí nedaleká CHKO Jeseníky.

Venkovská turistika představuje ideální způsob trávení volného času v přírodě, zvláště pro obyvatele průmyslových center. Lidé s velkým pracovním nasazením v dnešní době potřebují odpočívat především v příjemném prostředí přírody.

Samotný Mikroregion – Sdružení obcí Osoblažska má návštěvníkům určitě co nabídnout. Největším lákadlem je rozmanitá členitá krajina a široká síť turistických i cyklistických tras. Okolí je součástí Opavské pahorkatiny a Slezské nížiny. Na své si zde přijdou také milovníci přírody. Příroda je zde místy téměř neporušená. Milovníky kultury jistě potěší řada památek a pestrá historie celé oblasti. Mikroregion nabízí také rozmanité možnosti sportovního vyžití a rekreace. Najdeme zde několik koupališť i sportovní areály různého zaměření.

Za zhlédnutí jistě stojí zřícenina hradu Fulštejn ze 13. Století, renesanční zámek Dívčí Hrad, renesančně barokní zámek Slezské Rudoltice, jehož pravidelnými návštěvníky zámku byli např. skladatelé Karel Ditters a Karel Hanke, král Bedřich nebo známý francouzský literát a filosof Voltaire. V současné době se zde pravidelně konají vernisáže, výstavy, kulturní a společenské akce a samozřejmě prohlídky pro veřejnost, kurzy tradičního paličkování a jsou zde umístěny ukázky tvorby místních paličkářek. Dalšími zajímavými místy k návštěvě jsou zámek Linhartovy, 9 m vysoká rozhledna Strážiště nad Liptaní odkud je výhled na Opolskou nížinu v Polsku, na město Prudnik, a při velmi dobré viditelnosti se nabízí pohled na nejvyšší vrchol Moravy Praděd (1 492 m.n.m.). Turisticky zajímavý je také kostel sv. Šebestiána v Třemešné, o kterém koluje pověst, že se v něm nacházejí ostatky sv. Benedikta z Nursie, raně gotický kostel sv. Jiří v Pelhřimovech, smírčí kříž v Bartulovicích z 16. století, jeden z nejvýznamnějších židovských hřbitovů v Osoblaze s kvalitními náhrobky (asi 313 z původních 1200 ks) připomínajícími historii zdejší zaniklé židovské obce s četnými náhrobky ze 17. století, památník padlým v 1. světové válce, Eldorado v Hynčicích, Matějovická jeskyně, obora ve Slezských Rudolticích, přírodní rezervace Velký pavlovický rybník, která je zastávkou tažných ptáků a hnízdiště vodních ptáků - žije zde cca 150 druhů ptáků, z toho je cca 1/5 chráněných, vyskytuje se zde také velký počet druhů obojživelníků, zámecký park v Linhartovech (arboretum) kde nalezneme cenné dřeviny, staleté duby apod., přírodní rezervace Džungle, bludný balvan ze severské jemnozrné žuly s červenými živci, jehož stáří se odhaduje na cca 920 – 1010 milionů let, obvod má 567 cm a hmotnost cca 4,7 tuny. Patří k největším bludným balvanům na území ČR.

Pro rekreaci a trávení volného času zejména obyvatel obcí Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska slouží park Osvobození v Osoblaze, kde se nachází koupaliště, tenisové kurty, hřiště pro kopanou, volejbalové hřiště a otevřené prostranství, na němž se pořádají různé kulturní akce, tenisové kurty v Osoblaze, víceúčelové sportovní hřiště u ZŠ v Osoblaze, tenisové kurty, beach volejbalové hřiště a fotbalové hřiště v Bohušově, tenisové kurty ve Městě Albrechticích, sportovní hala ZŠ Města Albrechtice, areál FK ve Městě Albrechticích, městské koupaliště Město Albrechtice s venkovními bazény, sportovní areál v Pitárné a fotbalové hřiště s travnatým povrchem v zámeckém parku ve Slezských Rudolticích, kde se pravidelně koná fotbalový Memoriál Achima Mavropulose.

Pro příznivce cykloturistiky je po česko-polském příhraničí v okolí měst Krnov, Město Albrechtice, Osoblaha, Glubczyce, Glogówek a Brantice zřízeno 220 km značených tras. Nabízí se zde projížďka svérázným a trochu zapomenutým krajem, možnost navštívení slezských zámků a zřícenin hradů a možnost seznámení se s památkami místní lidové a církevní architektury.



Polským územím, s bohatou církevní a rolnickou tradicí, přírodními parky, středisky vodní rekreace a městskými tržišti, cykloturisty provede trasa č. 34, kopírující hranici od Wiechowic v blízkosti Opavy až po Glogówek. Na české straně hranice na sebe navazují dvě cykloturistické trasy. Trasa č. 55 nabízí zříceniny strážních hradů, výhledy z úvalenské a cvilínské rozhledny, zachovalou jesenickou architekturu a přírodní zajímavosti, vedoucí až do lázeňského města Jeseník. Trasa č. 6116 prochází úrodným Osoblažskem s bohatou kulturní a společenskou historií, romantickými zámky a unikátní úzkorozchodnou železniční tratí. K vodním nádržím Slezská Harta a Kružberk vede trasa č. 503. Na trasách jsou umístěny informační tabule s mapami a podrobnou místní nabídkou. Směrové informační značení upozorňuje na dostupné služby a zajímavosti v blízkosti tras. Trasy jsou vhodné pro jízdu na horském nebo trekingovém kole. Vedeny jsou převážně terénem s nenáročným převýšením, po stávajících silnicích III. třídy, po místních a lesních cestách.

V osoblažském výběžku při hranici s Polskem, se nachází snad nejpozoruhodnější trať Českých drah. Tato dráha je někdy neprávem opomíjená, a to i přesto, že se jedná o jedinou úzkorozchodnou železnici Českých drah s rozchodem kolejí 760 mm, vedoucí z Třemešné ve Slezsku do Osoblahy. Dráha byla uvedena do provozu v roce 1898. Nejvyšší dovolená rychlost vlaku je 40 km/hod., trať má 4 mosty a 102 oblouků, z nichž 24 je o poloměru 100 m a menší. Nejmenší poloměr je 75 m. Délka trasy úzkokolejného vláčku je 20 km.

Provoz Osoblažky zajišťují České dráhy motorovými lokomotivami. V letní sezónu je provoz na trati zajištěn vlaky Slezských zemských drah vedené parní nebo historickou motorovou lokomotivou. Osoblažka neslouží pouze turistům, ale také zdejším obyvatelům pro osobní přepravu. Jedná se o významnou turistickou atrakci mikroregionu s více než stoletou tradicí.

## Shrnutí

- **Vysoká kvalita životního prostředí s malebnými přírodními scenériemi.**
- **Rozsáhlá síť cyklostezek s napojením na trasy v Polsku.**
- **Výskyt zajímavých přírodních atraktivit.**
- **Dostatečné možnosti sportovního vyžití.**
- **Unikátní turistická atraktivita v podobě úzkorozchodné železniční tratě.**

### 3 SOUHRNNÁ SWOT ANALÝZA MIKROREGIONU

SWOT analýza (z anglického Strong points – silné stránky, Weak points – slabé stránky, Opportunities – příležitosti, Threats – ohrožení) je standardní metoda používaná k prezentaci analytických poznatků o nejrůznějších objektech zkoumání. Jejím principem je jednoduchá, avšak výstižná a pokud možno vyčerpávající a objektivní charakteristika silných a slabých stránek zkoumaného objektu a jeho možných příležitostí a ohrožení. Akcentováním silných stránek a naopak důrazem na odstraňování nebo alespoň omezování slabých stránek roste pravděpodobnost využití nabízejících se příležitostí a omezuje se dopad identifikovaných ohrožení.

Proti obvyklým analytickým metodám prezentuje vyváženě pohled na minulost (ex post) a současnost a pohled na budoucnost (ex ante) analyzovaného objektu. Svým uspořádáním do čtyř kvadrantů – silné stránky, slabé stránky, příležitosti, ohrožení – dobře vyhovuje charakteru úvah, které potřebujeme vést při formulování strategií budoucího chování resp. cílevědomého ovlivňování dalšího vývoje objektu analýzy.

Umožňuje, aby ve stejně přehledné struktuře, v jaké je provedena analýza, byla formulována strategická vize usměrnění budoucího vývoje analyzovaného objektu:

- jak zachovat resp. rozvíjet jeho silné stránky;
- jak odstraňovat resp. eliminovat jeho slabé stránky;
- které z budoucích příležitostí lze využít pro jeho další rozvoj a jak je využít;
- jakými cestami (prostředky, postupy) bude čeleno očekávaným ohrožením jeho dalšího rozvoje.

Silné a slabé stránky jsou výsledkem vnitřní analýzy:

- silné stránky zahrnují jakékoliv komparativní a konkurenční výhody objektu pro jakékoliv typy rozvojových aktivit;
- slabé stránky jsou veškeré faktory, které limitují nebo ohrožují tyto aktivity.

Příležitosti a ohrožení jsou výsledkem analýzy vnějšího prostředí:

- je důležité porozumět příležitostem a ohrožením vnějšího prostředí. Mnoho vnějších vlivů nebude moci strategie ovlivnit, avšak jejich pravděpodobné účinky na objekt strategie jsou důležité při tvorbě strategie;
- důležitým aspektem vnější analýzy je posouzení, které okolnosti a tendence jsou pro objekt strategie důležité a jakou vyžadují reakci.

Pro získání analytických poznatků SWOT analýzy bylo vycházeno z profilu města. Formulované analytické poznatky byly seřazeny podle strategických témat, které byly stanoveny takto:

- Podnikání;
- Lidé;
- Území.

Takto vznikla souhrnná SWOT analýza za jednotlivá strategická témata, která byla připomínkována ze strany členů Řídící komise strategického plánu. Tato průřezová SWOT analýza za všechna tři strategická témata umístěná níže:

| Silné stránky   | Slabé stránky   |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zatím stále převládá podíl dětské populace (0-14 let) nad populací nejstarších obyvatel (65+)</li> <li>2. Růst počtu obyvatel v produktivním věku 15-64 let (navzdory vysoké nezaměstnanosti a odchodu vysokoškolsky vzdělaných obyvatel mimo region)</li> <li>3. Odvětvová struktura mikroregionu je založena především na zemědělství, řemeslnictví a maloobchodu</li> <li>4. Autobusová doprava je plně integrována</li> <li>5. Rozsáhlá síť cyklostezek s napojením na trasy v Polsku</li> <li>6. Dostatečná kapacita zdrojů i rozvodu pitné vody</li> <li>7. Zastoupení pobytových, ambulancních i terénních sociálních služeb včetně poradenství</li> <li>8. Pokrytí území Osoblažska rychlou záchrannou službou</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dlouhodobě nízký počet obyvatel a velmi nízká hustota obyvatelstva</li> <li>2. Dlouhodobě záporný celkový přírůstek obyvatel Osoblažska</li> <li>3. Podprůměrná míra podnikatelské aktivity obyvatelstva</li> <li>4. Vysoká dlouhodobá nezaměstnanost</li> <li>5. Nízká mzdová úroveň obyvatelstva</li> <li>6. Nízká vzdělanostní úroveň obyvatelstva způsobená odlivem vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva z regionu</li> <li>7. Špatný technický stav dopravních komunikací</li> <li>8. Kanalizační síť je pouze částečně vybudovaná v Městě Albrechtice a v obci Osoblaha</li> <li>9. Vyjma Města Albrechtice) není provedena plynofikace jednotlivých členských obcí</li> </ol> |
| Příležitosti  | Ohrožení  |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rozvojový potenciál v podobě cestovního ruchu a příhraniční spolupráce s polskou stranou</li> <li>2. Výskyt ploch typu brownfields</li> <li>3. Napojení všech obcí na skupinový vodovod</li> <li>4. Vysoká kvalita životního prostředí s malebnými přírodními scenériemi jako potenciál pro rozvoj cestovního ruchu</li> <li>5. Unikátní turistická atraktivita v podobě úzkorozchodné železniční tratě</li> </ol>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Periferní poloha v rámci Moravskoslezského kraje i celé ČR</li> <li>2. Dlouhodobě relativně zaostalý region se všemi vyplývajícími sociálně-ekonomickými důsledky</li> <li>3. Dochází k nárůstu zatížení komunikací v mikroregionu</li> <li>4. Zastarávání rozvodů VaK vyžadující postupnou obnovu</li> </ol>   |

**Výsledky SWOT analýzy byly využity:**

- jako základ pro zaměření celé rozvojové strategie mikroregionu;
- pro upřesnění strategických témat;
- jako základ pro definování a formulaci strategických projektů strategického plánu.

## 4 Strategická vize a strategická témata rozvoje mikroregionu

### 4.1 Strategická vize rozvoje mikroregionu

Strategická vize rozvoje mikroregionu Osoblažska vychází z dlouhodobých podmínek, stavu a potřeb oblasti. Opírá se o rozvojové záměry představitelů Moravskoslezského kraje, samospráv obcí a klíčových subjektů regionu. Záměry jsou specifikovány na základě analytických poznatků ze zpracovaného Profilu regionu při respektování atributů udržitelného rozvoje, zvyšování prestiže regionu a v souladu s principy konvergence.

Smyslem vize je deklarovat, čím chce mikroregion v horizontu 10 let být:

- nejen v rámci Moravskoslezského kraje;
- jako region se svými občany;
- jako region přitahující investory a návštěvníky;

#### **Motto**

***Osoblažsko – region neobjevených možností***

#### **Vize**

***Postupnou realizací a aktualizací Strategického plánu bude mikroregion odbourávat negativní dopady své tragické historie od roku 1938 do dnešních dnů.***

***Při využití místního potenciálu, zdrojů a specifík, v souběhu se zaváděním moderních technologií, zpracováním místní produkce bude stabilizována ekonomická situace v mikroregionu.***

***Vhodné pobídkové mechanismy usnadní start malých a středních podnikatelů a zjednoduší příliv investic zaměřených na progresivní technologie a rozvoj cestovního ruchu. Celková atraktivita a prestiž mikroregionu bude posílena zvýšením úrovně služeb a vhodným rozvojem turistiky.***

***Vznik nových pracovních příležitostí trvalého charakteru přinese stabilizaci podmínek pro mladé generace a bude nepřímo vytvářet tlak na zvyšování vzdělanosti populace.***

***Celkové zvyšování kvality občanské vybavenosti, zdravotnických, sociálních a kulturních služeb povede ke zvýšení spokojenosti občanů a návštěvníků mikroregionu.***

### 4.2 Strategická témata

K naplnění vize rozvoje Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska byla stanovena strategická témata, kterými se dále zabývala Řídící komise strategického plánu v návrhové části strategického plánu. Strategická témata byla stanovena takto:

- Podnikání;
- Lidé;
- Území.

Strategická témata tohoto plánu mají společné základní tři atributy, které vytvářejí potřebné podmínky pro jejich úspěšnou realizaci. Jedná se o tyto:

- Majetkoprávní vztahy – vyjasněné a vyřešené vlastnické vztahy jsou nezbytnou podmínkou k úspěšné realizaci zejména investičních projektů. Proto bude nutné v rámci naplňování strategického plánu vynaložit velké úsilí, v rámci předprojektové přípravy, na vyřešení vlastnictví u každého jednotlivého projektu.
- Komunikace s úřady – jednou z důležitých podmínek pro řešení mnoha projektů je zlepšení komunikace s úřady. Navázání dobré komunikace pomůže při řešení i drobných jednotlivostí, které však mohou zabránit časovým průtahům při přípravě a realizaci strategických projektů.
- Aktivní působení zástupců mikroregionu – pro zajištění úspěšné realizace strategického plánu je nutné jasně formulovat požadavky a bariéry ohrožující realizaci projektů, a tím i rozvoj mikroregionu. Zvýšení aktivní komunikace se zástupci vyšších územně správních celků může přinést nejen potřebnou podporu, ale i důležité finance na realizaci některých strategických aktivit.

## 5 Návrhová část strategického plánu

Návrhová část strategického plánu byla dle požadavku zadavatele zpracována s důrazem na maximální srozumitelnost, stručnost a jednoduchost, ale zároveň s důrazem zachování „tahu na bránu“. Bylo tedy upuštěno od tradičně používané struktury ve formě obecně formulovaných priorit, opatření a aktivit, které bývají často pouze proklamativního charakteru a jsou zpravidla obtížně měřitelné. Tato struktura byla nahrazena souborem konkrétních a jasně definovaných strategických projektů, které budou naplňovat vizi Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska. Díky tomuto pojetí tak zcela odpadnul akční plán, protože aktivity získaly status priorit, respektive konkrétně a jasně definovaných strategických projektů.

Takto bylo Řídící komisí strategického plánu postupně vydefinováno 19 strategických projektů. Ty byly následně rozpracovány formou projektových listů do jednotlivých postupových kroků s přesnou specifikací jejich realizace, s případnými vazbami na ostatní projekty. Výhoda tohoto přístupu spočívá především v tom, že jednotlivé postupové kroky těchto projektů budou lépe přenositelné do investičních a rozpočtových výhledů i do každoročních rozpočtů mikroregionu a rozpočtu jeho členských obcí.

Proces realizace těchto strategických projektů je nastaven jako projektový management, kdy každý z těchto projektů bude mít svého garanta (projektového manažera), který bude zodpovědný za jeho realizaci. Tento systém je tak dobrým předpokladem k tomu, aby se stal tento strategický plán živým organismem.

## 5.1 Strategické projekty

Řídící komise vydefinovala na společných jednáních následující strategické projekty:

### Strategické téma Podnikání

#### Strategické projekty

1. Vytvoření katalogu nevyužívaných ploch a objektů (brownfields) v rámci mikroregionu
2. Využití nádražních budov pro účely podnikání a cestovního ruchu
3. Golfpark Osoblaha
4. Sportovně relaxační centrum
5. Využití zámku ve Slezských Rudolticích
6. Výroba a využití ekopaliv
7. Spolupráce místních škol a podniků
8. Využití zámku v Dívčím Hradu

### Strategické téma Lidé

#### Strategické projekty

1. Komunitní plán sociálních služeb
2. Obnova kulturních památek
3. Obnova a výstavba objektů občanské vybavenosti
4. Zkvalitnění zdravotnických služeb
5. Kurzy center celoživotního vzdělávání

### Strategické téma Území

#### Strategické projekty

1. Obnova a rozšíření přivaděčů vodovodního řádu
2. Odkanalizování obcí a výstavba ČOV
3. Oprava místních komunikací
4. Oprava silnic I., II. a III. třídy
5. Rozvoj cyklostezek a hiposteze
6. Realizace protipovodňových opatření

## 5.2 Specifikace projektových listů strategických projektů

Bližší charakteristika jednotlivých strategických projektů je uvedena v projektových listech. Každý projektový list obsahuje:

- Název projektu – název příslušného projektu včetně jeho zařazení (P.x – Podnikání, L.x – Lidé, U.x – Území);
- Strategické téma – tematické zařazení projektu (Podnikání, Lidé, Území);
- Indikátor dosažení – jasně definovaný výstup/výstupy projektu;
- Cílová hodnota – kvantifikace plánovaných cílů projektu;
- Nositel projektu/aktivity – název nositele (garanta) projektu;
- Odpovědný manažer – jméno odpovědného projektového manažera – garanta projektu;



- Role mikroregionu/obce (je možné hrát více rolí než jednu): 1. NP – Nositel projektu/aktivity; 2. SP – Strategický partner; 3. SZ – Strategický zájemce (stakeholder); 3. P – Partner; 4. FI – financující instituce; 5. SFI – spolufinancující instituce; 6. IZ – informovaný zájemce (stakeholder)
- Kontext projektu/aktivity - výchozí situace v roce 2010 – stručný popis současného výchozího stavu, zdůvodnění potřeby projektu;
- Stručný popis projektu/aktivity - návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů – popis realizace projektu a plánovaných aktivit v rámci projektu;
- Časový harmonogram projektu/aktivity – časové vymezení hlavních etap projektu (je-li realizace projektu rozčleněna do etap) nebo celého projektu;
- Náklady projektu – odhadované finanční náklady projektu v Kč;
- Identifikace finančních zdrojů – identifikace všech možných finančních zdrojů (rozpočet mikroregionu, rozpočet obcí, kraje, relevantní dotační tituly atd.);
- Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů) – ano/ne, případně stručný komentář za jakých podmínek;
- Územní dopad realizace projektu – prostorové vymezení dopadu projektu (na konkrétní lokalitu, obec, mikroregion, s přesahem i mimo mikroregion atd.).

## STRATEGICKÉ TÉMA PODNIKÁNÍ

### P.1 Vytvoření katalogu nevyužívaných ploch a objektů (brownfields) v rámci mikroregionu

|  |   |
|--|---|
| <b>Název projektu:</b>   | Vytvoření katalogu nevyužívaných ploch a objektů (brownfields) v rámci mikroregionu |
| <b>Strategické téma:</b>   | PODNIKÁNÍ   |
| <b>Indikátor dosažení:</b>   | Vytvoření databáze nevyužitých ploch a objektů                                      |
| <b>Cílová hodnota:</b>   | Databáze nevyužitých ploch a objektů (počet položek v databázi)40-50ks              |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>  | Mikroregion, manažer mikroregionu, realizátoři SPI- MSoO                            |
| <b>Odpovědný manažer:</b>  | Manažer mikroregionu  |
| <b>Role mikroregionu/obce:</b>   | Nositel projektu  |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>Na území mikroregionu se v současné době nacházejí plochy a objekty (brownfields), které nejsou využívány a chátrají. Současně neexistuje žádná souhrnná nabídka nevyužívaných ploch a objektů, ať už v elektronické verzi nebo formou brožury, katalogu, která by tyto plochy a objekty nabízela potenciálním investorům a podnikatelům.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. připravit plochy vhodné pro investiční záměry (územní plán, výkup pozemků, příprava ploch)</li> <li>2. vypracování katalogu nevyužívaných objektů a ploch, jež bude nabízen potenciálním investorům a podnikatelům.</li> <li>3. prezentace prostřednictvím katalogu a webových stránek jednotlivých obcí mikroregionu a dalších propagačních databází ARR, aj.</li> </ol> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. začlenění vybraných ploch do územního plánu – 2015</li> <li>2. zajištění výkupu jednotlivých pozemků – 2015</li> <li>3. zajištění technické infrastruktury jednotlivých pozemků – 2018</li> <li>4. tvorba katalogu nevyužívaných ploch a objektů – průběžná aktualizace</li> <li>5. nabídka potenciálním investorům a podnikatelům – průběžně od 2011</li> <li>6. prezentace investičních možností prostřednictvím katalogu a webových stránek jednotlivých obcí, institucí – 2011 a dále</li> </ol> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>100 tis. Kč a dále dle projektových dokumentací</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>Mikroregion, obce, v jejichž katastru se nevyužívané plochy a objekty nacházejí.</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>ANO</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Mikroregion</p> |   |
| Vypracoval:  | Datum/verze: 28. 6. 2010  |

## P.2 Využití nádražních budov pro účely podnikání a cestovního ruchu

|  |   |
|--|---|
| <b>Název projektu:</b>   | Využití nádražních budov pro účely podnikání a cestovního ruchu         |
| <b>Strategické téma:</b>   | PODNIKÁNÍ   |
| <b>Indikátor dosažení:</b>   | Využití nádražních budov podél trati úzkokolejky                        |
| <b>Cílová hodnota:</b>   | Počet využitých nádražních budov – 9 budov                              |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>  | Členské obce mikroregionu, Slezské zemské dráhy o.p.s., privátní sektor |
| <b>Odpovědný manažer:</b>  | ředitel o.p.s., předseda mikroregionu, starostové obcí                  |
| <b>Role mikroregionu/obce:</b>   | Strategičtí partneři/nositel projektu                                   |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>Podél jediné železniční trati v mikroregionu se v současné době nacházejí nevyužívané nádražní budovy ve zdevastovaném stavu, které jsou v majetku SŽDC. Hlavním problémem jsou majetkoprávní vztahy, resp. převod objektů a pozemků se SŽDC na obce nebo Kraj. Železniční trať přitom neslouží pouze pro každodenní přepravu místních obyvatel, ale je také hojně využívána jako jedinečná turistická atraktivita a rarita na území MSK, a to jak tuzemskými, tak zahraničními návštěvníky.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/>Cílem projektu je rekonstrukce stávajících nádražních budov tak, aby mohly sloužit rozvoji cestovního ruchu a zároveň se staly také objekty pro místní podnikatelské aktivity. Budovy mohou být využity pro maloobchodní prodej potravin, turistických suvenýrů, řemeslných výrobků atd. Další možností je vybudování ubytovacích kapacit v těchto budovách, včetně vybudování chybějících služeb pro turisty a turistických atrakcí (western aj.). Pro realizaci projektu bude nutné vyřešit majetkoprávní vztahy a převést tyto objekty do vlastnictví obcí, případně na kraj, který tyto pozemky a objekty následně převede na tyto obce. Realizace projektu proto vyžaduje nejprve aktivní lobby zástupců mikroregionu na SŽDC, případně na úrovni MSK. Po vyřešení majetkoprávních vztahů mohou být následně rozpracovány konkrétní projektové záměry využití jednotlivých nádražních budov.</p> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/>2010-2020</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>Dle projektových dokumentací.</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>Kraj, rozpočty obcí, soukromý investor, PRV, EU</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>NE</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Mikroregion</p> |   |
| Vypracoval:  | Datum/verze: 28. 6. 2010  |

### P.3 Golfpark Osoblaha

|   |   |
|---|---|
| <b>Název projektu:</b>  | Golfpark Osoblaha   |
| <b>Strategické téma:</b>  | PODNIKÁNÍ   |
| <b>Indikátor dosažení:</b>  | Vybudování areálu golfového hřiště a potřebného zázemí          |
| <b>Cílová hodnota:</b>  | Golfové hřiště, budova se zázemím, počet nových pracovních míst |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>   | Obec Osoblaha   |
| <b>Odpovědný manažer:</b>   | Starosta obce   |
| <b>Role mikroregionu/obce:</b>  | Strategický zájemce   |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>V současné době jsou na území Osoblažska vytipovány pozemky, jejichž poloha je vhodná pro vybudování areálu nového golfového hřiště a potřebného zázemí. Na dotčených parcelách jsou v současné době prováděny pozemkové úpravy, které by měly být ukončeny do konce roku 2010.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/>Po dokončení pozemkových úprav a nalezení vhodného investora, bude v katastrálních územích Osoblaha a Studnice vybudován golfový park, který bude využíván tuzemskými i zahraničními návštěvníky. Bude se jednat o golfové hřiště minimálně s 18 jamkami a zázemím (jezdectví, agroturistika, ubytování, stravování). Cílem projektu je podpořit rozvoj cestovního ruchu a atraktivnit celou oblast mikroregionu.</p> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/>2010 -2020</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>300 – 800 mil. Kč</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>Soukromý sektor, obec, EU</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>NE</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Mikroregion, kraj, polské příhraničí a nadnárodní dopad.</p> |   |
| Vypracoval:   | Datum/verze: 28. 6. 2010  |

#### P.4 Sportovně relaxační centrum

|  |  |
|--|--|
| <b>Název projektu:</b>   | Sportovně relaxační centrum  |
| <b>Strategické téma:</b>   | PODNIKÁNÍ  |
| <b>Indikátor dosažení:</b>   | Zvýšení ubytovací kapacity, nabídka netradičních sportů a nových služeb  |
| <b>Cílová hodnota:</b>   | Počet lůžek, počet sportovišť a sportovních aktivit, počet nových služeb, počet nových pracovních míst – 10-15 |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>  | Obec (mikroregion) ve spolupráci se soukromým sektorem   |
| <b>Odpovědný manažer:</b>  | Manažer obce Osoblaha, mikroregionu a MAS  |
| <b>Role mikroregionu/obce:</b>   | strategický zájemce/partner  |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>V současné době chybí v mikroregionu dostatečná ubytovací kapacita s navazujícími doprovodnými službami v podobě stravování, sportovního vyžití a rekreace (wellness) pro návštěvníky. Tento stav se týká jak individuální rekreace, tak organizovaných zájezdů s větším počtem osob. Osoblažsko má přitom výborné předpoklady pro rozvoj cestovního ruchu v podobě nedotčené krajiny. Dostatečná ubytovací kapacita může zvýšit počet návštěvníků mikroregionu a prodloužit jejich pobyt. Příliv většího počtu turistů pak bude mít pozitivní vliv na rozvoj malého a středního podnikání v mikroregionu.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/>Cílem projektu je vybudovat sportovně relaxační penzion, který bude svým návštěvníkům celoročně nabízet sportovní vyžití a relaxaci. Zároveň bude sloužit jako výchozí bod pro turistické a kulturní poznání celého mikroregionu a jako centrum doprovodných relaxačních programů. Vybudování kvalitních ubytovacích kapacit bude rovněž sloužit pro ubytování hráčů golfu v návaznosti na vybudování nového golfového hřiště v Osoblaze. Jako vhodným objektem pro vybudování tohoto centra se mimo jiné jeví budova MŠ v Osoblaze (čtyřpodlažní) s patřičným zázemím (zahrada, parkoviště) v návaznosti na přemístění MŠ do budovy Občanského vybavení na ul. Pavlovická 155 Osoblaha. Dalšími vhodnými objekty v mikroregionu jsou : Zámek Slezské Rudoltice, Zámek v Dívčím Hradu, Zámek ve Slezských Pavlovicích, Město Albrechtice, Hynčice. nevyužité objekty v celém mikroregionu.<br/>Specifikovat počet lůžek – 46-50 ks, pokojů -25-30 ks, nadstandard, počet a rozsah nabízených služeb – wellness, relaxace, fyzioterapie, psychoterapie, masáže, nadstandardní stravování (zvěřinové speciality), praní, žehlení apod. V celé oblasti je již dlouhodobě nabízena možnost myslivosti a lovu (obory, rybníky, honitby).</p> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/>2010 – 2020</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>40 – 60 mil. Kč, další dle projektových dokumentací.</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>Soukromý sektor, mikroregion, Strukturální fondy</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>NE</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Mikroregion</p> |  |
| Vypracoval:  | Datum/verze: 28. 6. 2010   |

## P.5 Využití zámku ve Slezských Rudolticích

|   |   |
|---|---|
| <b>Název projektu:</b>  | Využití zámku ve Slezských Rudolticích  |
| <b>Strategické téma:</b>  | PODNIKÁNÍ   |
| <b>Indikátor dosažení:</b>  | Zvýšení ubytovací kapacity a nabídka služeb                                       |
| <b>Cílová hodnota:</b>  | Počet pokojů (lůžek), počet nových služeb, počet nových pracovních míst – 4-10ks  |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>   | realizátorská obec ve spolupráci s ostatními obcemi, případně soukromých sektorem |
| <b>Odpovědný manažer:</b>   | Manažer mikroregionu, MAS, ve spolupráci se soukromým sektorem                    |
| <b>Role mikroregionu/obce:</b>  | Strategický zájemce   |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/> V současné době chybí v mikroregionu dostatečná ubytovací kapacita s navazujícími doprovodnými službami. Tento stav se týká jak individuální rekreace, tak organizovaných zájezdů s větším počtem osob. Osoblažsko má přitom výborné předpoklady pro rozvoj cestovního ruchu v podobě nedotčené krajiny. Dostatečná ubytovací kapacita může zvýšit počet návštěvníků mikroregionu a prodloužit jejich pobyt. Příliv většího počtu turistů pak bude mít pozitivní vliv na rozvoj malého a středního podnikání v mikroregionu.</p> <p>V případě vyřešení výkupů pozemků v okolí zámku lze uvažovat o vybudování turisticky atraktivního areálu s doprovodnou infrastrukturou v podobě ubytovacích kapacit a stravování v prostorech zámku.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/> Zámek vyžaduje komplexní rekonstrukci a přebudování na ubytovací zařízení včetně příslušného zázemí. Kromě samotného objektu zámku se počítá také s navazující infrastrukturou v podobě parkovacích ploch, terénních a sadových úprav v přilehlém parku.<br/> V části objektu je vhodné zachovat a zřídit zámeckou expozici.</p> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/> 2010 – 2020</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/> Dle projektových dokumentací odhad cca 50-100mil. Kč.</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/> Soukromý sektor, mikroregion (obec)</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/> NE</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/> Mikroregion, kraj, polské příhraničí</p> |   |
| Vypracoval:   | Datum/verze: 28. 6. 2010  |

## P.6 Výroba a využití ekopaliv

|   |   |
|---|---|
| <b>Název projektu:</b>  | Výroba a využití ekopaliv   |
| <b>Strategické téma:</b>  | PODNIKÁNÍ   |
| <b>Indikátor dosažení:</b>  | Vybudování zpracovatelského zařízení na výrobu ekopaliv   |
| <b>Cílová hodnota:</b>  | Počet zařízení (linek) na výrobu ekopaliv, objem vyprodukovaného paliva, počet kotelen na ekopalivo, počet nových pracovních míst – 10-15ks |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>   | Obec Osoblaha (mikroregion), soukromý sektor  |
| <b>Odpovědný manažer:</b>   | Starosta obce, projektový manažer obce, mikroregionu, pracovníci odborných firem  |
| <b>Role mikroregionu/obce:</b>  | Strategický partner   |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>Na základě zpracované předprojektové dokumentace na výrobu a využití ekopaliv byl vytipován nevyužívaný areál bývalé živočišné výroby v Osoblaze, jako místo pro výrobu ekopaliv (dřevní hmoty) ze surovin místní zemědělské produkce. V současné době je v souvislosti s tímto projektovým záměrem v řešení strategie modernizace a rekonstrukce místních zastaralých kotelen na tuhá paliva.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zpracování projektové dokumentace</li> <li>2. Získání finančních zdrojů</li> <li>3. Realizace projektu – výstavba a instalace technologie</li> <li>4. Distribuce ekopaliv do místních kotelen a k jiným spotřebitelům (modernizace kotelen, budov občanské vybavenosti, bytového fondu)</li> </ol> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/>2010 – 2020</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>Náklady budou uvedeny ve studii projektu</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>Soukromý sektor, OPPI, PPP, obec (modernizace kotelen), Strukturální fondy, OPŽP</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>NE</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Mikroregion</p> |   |
| <p>Vypracoval:</p>  | <p>Datum/verze: 28. 6. 2010</p>   |



## P.7 Spolupráce místních škol a podniků

|   |  |
|---|--|
| <b>Název projektu:</b>  | Spolupráce místních škol a podniků                             |
| <b>Strategické téma:</b>  | PODNIKÁNÍ  |
| <b>Indikátor dosažení:</b>  | Zvýšení počtu řemeslně zdatných studentů                       |
| <b>Cílová hodnota:</b>  | Počet studentů hlásících se na technické učební obory v %      |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>   | Mikroregion  |
| <b>Odpovědný manažer:</b>   | Starostové členských obcí mikroregionu, ředitelé místních škol |
| <b>Role mikroregionu/obce:</b>  | Partner/nositel  |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>Rostoucí poptávka studentů po humanitních oborech se čím dál více vzdaluje od požadavků zaměstnavatelů na trhu práce. Již dnes je známo, že největší zaměstnavatelé v mikroregionu (např. firma Bosch) trpí nedostatkem absolventů technických učebních oborů (zámečníci, soustružníci, opraváři apod.), které musí složitě hledat pomocí úřadu práce z řad rekvalifikovaných pracovníků apod.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/>Cílem projektu je zvýšení zájmu žáků, pedagogů, výchovných poradců a rodičů v mikroregionu o studium technických oborů. Jedná se především o tyto aktivity:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• změnit image technických oborů a profesí v povědomí cílových skupin prostřednictvím exkurzí ve firmách a organizacích (např. ve firmě Bosch nebo ve Slezských zemských drahách apod.)</li> <li>• podpořit zájem o studium technických oborů otevřením řemeslných kroužků, kde si děti mohou vyzkoušet zajímavá řemesla a otestovat si zábavnou formou své technické znalosti a dovednosti</li> </ul> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/>2011-2015</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>cca 100 tis.,- Kč</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>Jednotlivé členské obce mikroregionu, finanční prostředky místních firem a podniků,</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>ČÁSTEČNĚ (vlastní podíl obce při spolufinancování)</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Mikroregion, okres Bruntál</p> |  |
| Vypracoval:   | Datum/verze: 28. 6. 2010                                       |

## P.8 Využití zámku v Dívčím Hradu

|  |  |
|--|--|
| <b>Název projektu:</b>   | Využití zámku v Dívčím Hradu                           |
| <b>Strategické téma:</b>   | PODNIKÁNÍ  |
| <b>Indikátor dosažení:</b>   | Využití zámku pro podnikatelské účely a aktivity       |
| <b>Cílová hodnota:</b>   | Počet podnikatelských subjektů v zámku                 |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>  | realizátorská obec ve spolupráci se soukromým sektorem |
| <b>Odpovědný manažer:</b>  | Starosta obce ve spolupráci se soukromým sektorem      |
| <b>Role mikroregionu/obce:</b>   | Strategický zájemce                                    |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>Zámek v současné době není plně a funkčně využíván a není veřejnosti přístupný. Vzhledem k nedostatečné podnikatelské aktivitě v mikroregionu se nabízí využít stávající prostory zámku pro přilákání podnikatelských subjektů. Historický ráz objektu předurčuje jeho využití jako stylového ubytovacího zařízení, ale je zde rovněž možnost využívat zámek i pro jiný druh podnikatelské činnosti (dílny pro drobné řemeslníky – např. pro výrobu paličkových krajk, která má v oblasti dlouholetou tradici).</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/>Přebudování zámku pro podnikatelské účely a aktivity bude vyžadovat komplexnější rekonstrukci. Základním impulsem bude nalezení vhodného investora, který profinancuje stavební práce na objektu včetně úprav interiéru zámku pro podnikatelské aktivity.</p> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/>2010 – 2020</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>Dle projektových dokumentací odhad cca 50-100 mil. Kč.</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>Soukromý sektor, mikroregion (obec)</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>NE</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Mikroregion, kraj</p> |  |
| Vypracoval:  | Datum/verze: 28. 6. 2010                               |

## STRATEGICKÉ TÉMA LIDÉ

### L.1 Komunitní plán sociálních služeb

|  |   |
|--|---|
| <b>Název projektu:</b>   | Komunitní plán sociálních služeb  |
| <b>Strategické téma:</b>   | LIDÉ  |
| <b>Indikátor dosažení:</b>   | Vytvoření Komunitního plánu   |
| <b>Cílová hodnota:</b>   | Komunitní plán (ks)   |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>  | Obec Osoblaha/Mikroregion   |
| <b>Odpovědný manažer:</b>  | Koordinátor projektu z obce Osoblaha (Bc. Pavla Bartoníková), starostové členských obcí mikroregionu a manažer mikroregionu |
| <b>Role mikroregionu/obce:</b>   | Partner/nositel   |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>Průměrný věk obyvatele mikroregionu se trvale zvyšuje, populace stárne. Množství ubytovacích kapacit v oblasti péče o seniory (domy s pečovatelskou službou, domy pro seniory atd.) je dlouhodobě plně vytíženo a dá se očekávat, že tlak na sociální služby bude v následujících letech dále stoupat. Řešením tohoto stavu do budoucna by se měl zabývat Komunitní plán sociálních služeb s důrazem na ubytovací kapacity pro seniory včetně nezbytných pečovatelských služeb (včetně případného odkupu vhodných objektů). Dále se zvyšuje problematika vzdělanosti a zaměstnanosti mládeže včetně sociálních problémů, které bude nutné v rámci plánů řešit.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/>Vybudování sítě sociálních služeb se zaměřením na seniory, mládež a sociálně problematické. Zejména rekonstrukce či výstavba 1-3 objektů na byty s pečovatelskou službou, domovy pro seniory apod. Zřízení kontaktních center.</p> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/>2011-2015</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>cca 1 400 000,-Kč</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>Prostředky MPSV ČR, jednotlivé členské obce mikroregionu, mikroregion, OP LZZ,</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>ČÁSTEČNĚ (vlastní podíl obce při spolufinancování, MSK, OP LZZ)</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Mikroregion, okres Bruntál</p> |   |
| Vypracoval:  | Datum/verze: 28. 6. 2010  |

## L.2 Obnova kulturních památek

|   |   |
|---|---|
| <b>Název projektu:</b>  | Obnova kulturních památek   |
| <b>Strategické téma:</b>  | LIDÉ  |
| <b>Indikátor dosažení:</b>  | Počet zrekonstruovaných objektů                                     |
| <b>Cílová hodnota:</b>  |   |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>   | Členské obce mikroregionu, MSK                                      |
| <b>Odpovědný manažer:</b>   | Starostové členských obcí mikroregionu, manažeři mikroregionu a MAS |
| <b>Role mikroregionu/obce:</b>  | Strategický partner/nositel   |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>Dlouhodobě neuspokojivý technický stav kulturních památek v majetku obcí – historické a sakrální stavby. Neřešení tohoto stavu povede k postupnému zániku těchto staveb a kulturních hodnot v území, které reprezentují.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/>Vytipování a obnova vybraných historických a sakrálních památek včetně jejich alespoň částečného zpřístupnění pro veřejnost:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekonstrukce sakrálních staveb (pozůstatky městských hradeb, boží muka, smírčí kříže, kapličky apod.)</li> <li>• Rekonstrukce historických monumentů (kostely, fary, zámky, nádraží úzkorozchodné železnice apod.)</li> </ul> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/>2010-2020</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>Dle projektových dokumentací.</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>Členské obce mikroregionu, mikroregion, MSK, Ministerstvo kultury, PRV, OP ČR-PL, MMR</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>ANO (vlastní podíl obce při spolufinancování realizace, běžná údržba, opravy drobného charakteru a provoz budou hrazeny z rozpočtu dotčené obce)</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Obec, mikroregion, polské příhraničí</p> |   |
| Vypracoval:   | Datum/verze: 28. 6. 2010  |

### L.3 Obnova a výstavba objektů občanské vybavenosti

|   |   |
|---|---|
| <b>Název projektu:</b>  | Obnova a výstavba objektů občanské vybavenosti                          |
| <b>Strategické téma:</b>  | LIDÉ  |
| <b>Indikátor dosažení:</b>  | Počet zrekonstruovaných objektů 3-10 ks                                 |
| <b>Cílová hodnota:</b>  | Rekonstrukce a modernizace budov  |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>   | Členské obce, MSK   |
| <b>Odpovědný manažer:</b>   | Starostové členských obcí mikroregionu, zástupci příslušných odborů MSK |
| <b>Role mikroregionu:</b>   | Strategický partner   |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>Dlouhodobě neuspokojivý technický stav objektů občanské vybavenosti – obecní úřady, kulturní domy, hasičské zbrojnice, sportoviště, zdravotnická zařízení, školy apod. Neřešení tohoto stavu povede ke zhoršování technického stavu a snížení počtu a kvality veřejných služeb poskytovaných občanům.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/>Vytipování a obnova objektů infrastruktury občanské vybavenosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekonstrukce stávajících objektů občanské vybavenosti ( obecní úřady v obcích, hasičské zbrojnice, kulturní domy, budova ul. Pavlovická č.p. 155 v Osoblaze jako Centrum občanské vybavenosti mikroregionu.</li> <li>• Výstavba nových objektů občanské vybavenosti (vybudování objektů chráněných bydlení, domů s pečovatelskou službou – stárnoucí populace, výstavba objektů zájmové činnosti.</li> </ul> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/>2010-2020</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>Dle projektových dokumentací (rekonstrukce hasičské zbrojnice Osoblaha – 9 000 000,-Kč dle PD)</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>Členské obce mikroregionu, mikroregion, MSK, PRV, MMR, MPSV</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>ANO (vlastní podíl obce při spolufinancování realizace, běžná údržba, opravy drobného charakteru a provoz budou hrazeny z rozpočtu dotčené obce)</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Obec, mikroregion</p> |   |
| <p>Vypracoval:</p>  | <p>Datum/verze: 28. 6. 2010</p>   |

#### L.4 Zkvalitnění zdravotnických služeb

|  |  |
|--|--|
| <b>Název projektu:</b>   | Zkvalitnění zdravotnických služeb                            |
| <b>Strategické téma:</b>   | LIDÉ   |
| <b>Indikátor dosažení:</b>   | Počet zdravotnických služeb, struktura zdravotnických služeb |
| <b>Cílová hodnota:</b>   | 1 gynekolog, 1 stomatolog, 1 pediatr, 1 praktický lékař      |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>  | Obce mikroregionu  |
| <b>Partneři projektu/aktivity:</b>   | Krajská zastoupení lékařských komor                          |
| <b>Odpovědný manažer:</b>  | starostové obcí mikroregionu, manažer MAS a mikroregionu     |
| <b>Role mikroregionu:</b>  | strategický zájemce  |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>V mikroregionu není dostatečně zajištěna lékařská péče. Chybí zde převážně specialisté (gynekolog, stomatolog), ale také početnější zastoupení praktických lékařů pro děti a dospělé. V současné době tito lékaři do mikroregionu pouze dojíždějí nebo úplně chybí. Z těchto důvodů jsou obyvatelé mikroregionu nuceni dojíždět za lékařskou péčí do jiných měst mimo mikroregion.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/>Je potřeba vytvořit podmínky pro přilákání většího množství všeobecných lékařů a specialistů. Cílem projektu je vybudování zázemí pro specializované ordinace a ordinace všeobecných lékařů se stálou a pravidelnou ordinační dobou ve vybraných obcích mikroregionu. Při realizaci tohoto projektu bude aktivně spolupracováno s krajským zastoupením příslušných lékařských komor.<br/>Vybudování nových ordinací lékařů v budově ul. Pavlovická 155 Osoblaha.</p> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/>2010-2020</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>Dle projektových dokumentací.</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>Členské obce mikroregionu, soukromý sektor, MMR</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>ANO</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Mikroregion</p> |  |
| Vypracoval:  | Datum/verze: 28. 6. 2010                                     |

## L.5 Kurzy center volného času

|  |  |
|--|--|
| <b>Název projektu:</b>   | Kurzy center celoživotního vzdělávání  |
| <b>Strategické téma:</b>   | LIDÉ   |
| <b>Indikátor dosažení:</b>   | Kurzy celoživotního vzdělávání   |
| <b>Cílová hodnota:</b>   | Počet kurzů (ks)   |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>  | Mikroregion  |
| <b>Odpovědný manažer:</b>  | Manažer mikroregionu, koordinátor projektu z obce Osoblaha (Bc. Pavla Bartoníková) |
| <b>Role mikroregionu/obce:</b>   | Partner/nositel  |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>V celém mikroregionu Sdružení obcí – Osoblažsko je dlouhodobým problémem nízká úroveň vzdělání obyvatel a z toho vyplývající vysoká míra nezaměstnanosti. Tyto faktory způsobují zvyšování nákladů veřejných rozpočtů státu na vyplácení dávek v nezaměstnanosti a také sociální exkluze těchto lidí ze společnosti. Zvyšování znalostí a dovedností je prováděno formou kurzu celoživotního vzdělávání bez věkových omezení, jejichž nabídka v mikroregionu však citelně chybí.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/>Kurzy celoživotního vzdělávání budou pořádány ve vybraných prostorách členských obcí. Náplň kurzů bude vždy připravena ve spolupráci s příslušným úřadem práce a dalšími zainteresovanými partnery a to dle požadavků a potřeb. Jednat se bude především o kurzy počítačové gramotnosti, komunikace a prezentace pro lidi ve všech věkových skupinách. Důraz bude kladen na rizikové skupiny 50+, ženy na mateřské dovolené či nezaměstnané. Dále se bude jednat o jazykové kurzy, kurzy základů podnikání, kurzy zaměřené na dotační poradenství, ale také kurzy zaměřené na obnovu tradiční řemeslné výroby (např. paličkovaná krajka apod.)</p> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/>2011-2015</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>pouze provozní náklady</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>Prostředky MPSV ČR, jednotlivé členské obce mikroregionu, mikroregion, OP LZZ, OP VK</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>ANO (vlastní podíl obce na provozních nákladech školící místnosti, MSK, OP LZZ, OP VK)</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Mikroregion, okres Bruntál</p> |  |
| <p>Vypracoval:</p>   | <p>Datum/verze: 28. 6. 2010</p>  |



## STRATEGICKÉ TÉMA ÚZEMÍ

### U.1 Obnova a rozšíření přivaděčů vodovodního řádu

|  |  |
|--|--|
| <b>Název projektu:</b>   | Obnova a rozšíření přivaděčů vodovodního řádu  |
| <b>Strategické téma:</b>   | ÚZEMÍ  |
| <b>Indikátor dosažení:</b>   | Rekonstruované úseky vodovodního řádu<br>Nově vybudované úseky vodovodního řádu      |
| <b>Cílová hodnota:</b>   | Počet m rekonstruovaných a vybudovaných úseků vodovodního řádu<br>– cca 12 000 metrů |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>  | Členské obce mikroregionu,   |
| <b>Partner projektu/aktivity:</b>  | VODA – svazek obcí   |
| <b>Odpovědný manažer:</b>  | Starostové členských obcí mikroregionu   |
| <b>Role mikroregionu:</b>  | Strategický zájemce  |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>Současný nevyhovující technický stav vodovodního řádu ve sledovaném území vede k nárůstu výskytu poruch na vodovodním řádu, zvyšování množství ztráty vody ve vodovodním řádu a tím i ke vzrůstající nákladovosti na provoz, obnovu a cenu vody. Nově plánovaný přivaděč vody do obce Rusín byl zakomponován do aktualizace Plánu rozvoje vodovodů a kanalizací Moravskoslezského kraje. V tomto plánu jsou zakomponovány také rekonstrukce, modernizace místních vodovodních řádů jednotlivých obcí.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/>V mikroregionu dojde ke zpracování plánu obnovy přivaděčů. V návaznosti na tento plán bude docházet v členských obcích mikroregionu k postupné rekonstrukci úseků vodovodního řádu. Stávající vodovodní řád bude rozšířen a dva nově vybudované přivaděče, a to do Města Albrechtice a do obce Rusín.</p> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/>2010 - 2012 - vyhotovení společné strategie obnovy přivaděčů,<br/>2012 - 2020 s přesahem do roku 2027 - realizace jednotlivých kroků v horizontu 15 let,</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>Dle projektových dokumentací</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>Členské obce mikroregionu, MSK, PRV</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>ANO</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Mikroregion</p> |  |
| <p>Vypracoval:</p>   | <p>Datum/verze: 28. 6. 2010</p>  |

## U.2 Odkanalizování obcí a výstavba ČOV

|  |  |
|--|--|
| <b>Název projektu:</b>   | Odkanalizování obcí a výstavba ČOV   |
| <b>Strategické téma:</b>   | ÚZEMÍ  |
| <b>Indikátor dosažení:</b>   | Rekonstruované úseky kanalizačního řádu<br>Nově vybudované úseky kanalizačního řádu<br>Počet nově vybudovaných ČOV – 4ks nově vybudované ČOV |
| <b>Cílová hodnota:</b>   | Počet m rekonstruovaných a vybudovaných úseků kanalizačního řádu, - cca 10 000m<br>Počet ČOV - 10ks  |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>  | Členské obce mikroregionu  |
| <b>Partner projektu/aktivity:</b>  | VODA – svazek obcí   |
| <b>Odpovědný manažer:</b>  | Starostové členských obcí mikroregionu   |
| <b>Role mikroregionu/obce:</b>   | Strategický zájemce  |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>Kanalizační systém v mikroregionu je částečně vybudován pouze ve Městě Albrechtice a v obcích Osoblaha a Třemešná. V ostatních obcích mikroregionu není kanalizační síť vůbec zbudována. Způsob odkanalizování objektů, které nejsou napojeny na kanalizační síť a absence ČOV, negativně ovlivňuje stav životního prostředí a významně ovlivňuje kvalitu vod. Oblast spadá do povodí řeky Odry.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/>V rámci zvyšování počtu odkanalizovaných objektů bude docházet k výstavbě lokální stokové sítě a ČOV. Tento záměr bude rovněž aktualizován v Plánu rozvoje vodovodů a kanalizací Moravskoslezského kraje. Stávající kanalizační síť v obci Osoblaha bude postupně rekonstruována.</p> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/>2010 – 2020, s přesahem do roku 2030</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>Dle projektových dokumentací.</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>Členské obce mikroregionu, MSK, PRV, OP ŽP, Strukturální fondy</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>ANO</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Mikroregion, vodní toky na území ČR - PL</p> |  |
| <p>Vypracoval:</p>   | <p>Datum/verze: 28. 6. 2010</p>  |

### U.3 Oprava místních komunikací

|   |  |
|---|--|
| <b>Název projektu:</b>  | Oprava místních komunikací             |
| <b>Strategické téma:</b>  | ÚZEMÍ                                  |
| <b>Indikátor dosažení:</b>  | Opravené místní komunikace             |
| <b>Cílová hodnota:</b>  | Počet km místních komunikací           |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>   | Členské obce mikroregionu              |
| <b>Partner projektu/aktivity:</b>   | Mikroregion                            |
| <b>Odpovědný manažer:</b>   | Starostové členských obcí mikroregionu |
| <b>Role mikroregionu:</b>   | Strategický partner                    |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/> Ve všech obcích mikroregionu se nachází velké množství místních komunikací, které jsou ve špatném technickém stavu. S narůstající dopravním zatížením v mikroregionu (zemědělská moderní mechanizace a technika) dochází rovněž k urychlení opotřebení a poškození místních komunikací.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/> V mikroregionu budou probíhat rekonstrukce poškozených místních komunikací v jednotlivých členských obcích a jejich místních částech.</p> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/> Průběžně</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/> Dle projektových dokumentací.</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/> Členské obce mikroregionu, MSK, PRV , Strukturální fondy</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/> ANO</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/> Mikroregion</p> |  |
| Vypracoval:   | Datum/verze: 28. 6. 2010               |

#### U.4 Oprava silnic I., II. a III. třídy

|  |   |
|--|---|
| <b>Název projektu:</b>   | Oprava silnic I., II. a III. Třídy                                    |
| <b>Strategické téma:</b>   | ÚZEMÍ   |
| <b>Indikátor dosažení:</b>   | Opravené komunikace I., II. a III. Třídy                              |
| <b>Cílová hodnota:</b>   | Počet km silnic II. třídy - 30km<br>Počet km silnic III. třídy - 50km |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>  | Mikroregion,  |
| <b>Partner projektu/aktivity:</b>  | MSK   |
| <b>Odpovědný manažer:</b>  | Starostové členských obcí mikroregionu                                |
| <b>Role mikroregionu:</b>  | Strategický zájemce   |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>Pátevní dopravní síť mikroregionu je tvořena silnicemi I. – III. třídy, u nichž dochází k postupnému nárůstu intenzity dopravy. Zatížení dopravou, nepříznivé klimatické podmínky a absence pravidelné údržby a oprav má přímý vliv na zhoršující se technický stav těchto komunikací.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/>Aktivní působení (lobbying) zvolených zástupců mikroregionu při řešení a tvorbě plánů investic do rekonstrukce a rozvoje silniční infrastruktury ve správě MSK.</p> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/>Průběžně</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>-</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>MSK, ROP NUTS II Moravskoslezsko</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>ANO</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Mikroregion, MSK, příhraničí ČR - PL</p> |   |
| Vypracoval:  | Datum/verze: 28. 6. 2010  |

## U.5 Rozvoj cyklostezek a hiposteze

|   |   |
|---|---|
| <b>Název projektu:</b>  | Rozvoj cyklostezek a hiposteze  |
| <b>Strategické téma:</b>  | ÚZEMÍ   |
| <b>Indikátor dosažení:</b>  | Nově vybudované cyklostezky a hipostezy                                       |
| <b>Cílová hodnota:</b>  | Počet km nově vybudovaných cyklostezek<br>Počet m nově vybudovaných hiposteze |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>   | Členské obce mikroregionu   |
| <b>Partner projektu/aktivity:</b>   | Soukromý investor   |
| <b>Odpovědný manažer:</b>   | Starostové obcí, manažer mikroregionu   |
| <b>Role mikroregionu:</b>   | Nositel projektu  |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>V současné době jsou v mikroregionu zastoupeny zejména cyklotrasy, které umožňují cyklistům pohybovat se pouze po stávajících komunikacích pouze společně s motorovými vozidly, čímž je ohrožena jejich bezpečnost. Cykloturistika přitom v posledních letech nabývá na oblibě, takže se dá předpokládat, že se bude zvyšovat poptávka právě po tomto druhu dopravní infrastruktury.</p> <p>Další rozvíjející se formou cestovního ruchu jsou hipostezy, které jsou ekologicky šetrnou formou dopravy, přispívají k atraktivitě území v oblasti turismu a zároveň mohou být využívány pro terapeutickou léčbu.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/>Projekt řeší výstavbu nových, od motorové dopravy oddělených, cyklostezek s přesahem na polské území. Jejich realizací dojde ke zprůjezdnění dosud vyznačených tras a vytvoření nových propojení stávajících tras. Např. vybudování trasy podél hranice spojující Město Albrechtice s obcemi Pelhřimovy a Rudoltice. Nezbytnou podmínkou pro budování nových cyklostezek jsou vyřešené majetkoprávní vztahy.</p> <p>Budou rovněž využity možnosti pro budování hiposteze v zájmovém území.</p> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/>2010 - 2020</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>Dle projektových dokumentací</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>Členské obce mikroregionu, mikroregion, ROP NUTS II Moravskoslezsko, soukromý kapitál, PRV</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>ANO</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Mikroregion, MSK, příhraničí ČR-PL</p> |   |
| <p>Vypracoval:</p>  | <p>Datum/verze: 28. 6. 2010</p>   |

## U.6 Realizace protipovodňových opatření

|  |   |
|--|---|
| <b>Název projektu:</b>   | Realizace protipovodňových opatření               |
| <b>Strategické téma:</b>   | ÚZEMÍ   |
| <b>Indikátor dosažení:</b>   | Ekologické šetrné formy protipovodňových opatření |
| <b>Cílová hodnota:</b>   | Počet realizovaných protipovodňových opatření     |
| <b>Nositel projektu/aktivity:</b>  | Členské obce mikroregionu                         |
| <b>Partner projektu/aktivity:</b>  | Povodí Odry s.p.                                  |
| <b>Odpovědný manažer:</b>  | Starostové členských obcí mikroregionu            |
| <b>Role mikroregionu/obce:</b>   | Strategický zájemce                               |
| <p><b>Kontext projektu/aktivity – výchozí situace v roce 2010:</b><br/>Ničivé povodně v letech 1997, 2004, 2007, 2010 způsobily ve sledované oblasti škody na majetku a ohrožovaly životy obyvatel mikroregionu. Do současné doby nebyla realizována protipovodňová opatření, která by tuto hrozbu do budoucna eliminovala nebo alespoň zmírnila.</p> <p><b>Stručný popis projektu/aktivity – návrh postupu k dosažení stanovených indikátorů:</b><br/>Výstavba ekologicky šetrných forem protipovodňových opatření např. suché poldry, úpravy remízků apod., ve vytipovaných lokalitách.</p> <p><b>Časový harmonogram projektu/aktivity:</b><br/>2010 - 2020</p> <p><b>Náklady projektu:</b><br/>Dle projektové dokumentace</p> <p><b>Identifikace finančních zdrojů:</b><br/>Členské obce mikroregionu, Povodí Odry, MSK, MMR, SFŽP</p> <p><b>Reálnost financování z rozpočtu mikroregionu/obce v čase, daném harmonogramem (v případě předpokládaného spolufinancování z jiných rozpočtů):</b><br/>ANO</p> <p><b>Územní dopad realizace projektu:</b><br/>Mikroregion, příhraničí ČR - PL</p> |   |
| Vypracoval:  | Datum/verze: 28. 6. 2010                          |

### 5.3 Souhrn projektů

Pro větší přehlednost při naplňování a naplňování cílů uvedených v jednotlivých strategických projektech, byly stanoveny následující monitorovací indikátory (cílové hodnoty):

| Strategické téma | Zařazení projektu | Název projektu   | Stručný popis projektu  | Časový harmonogram realizace projektu | Odhad nákladů projektu                              |
|------------------|-------------------|--|---|---------------------------------------|---|
| Podnikání        | P.1               | <b>Vytvoření katalogu nevyužívaných ploch a objektů (brownfields) v rámci mikroregionu</b> | Přípravit soupis ploch vhodných pro investiční záměry v mikroregionu, vypracování nabídkového katalogu nevyužívaných objektů a ploch. Prezentace a nabídka moloch prostřednictvím katalogu a webových stránek jednotlivých obcí mikroregionu a dalších propagačních databází.   | 2011–2018                             | 100 tis. Kč a dále dle Projektových dokumentací     |
|                  | P.2               | <b>Využití nádražních budov pro účely podnikání a cestovního ruchu</b>                     | Cílem projektu je oživení stávajících nádražních budov tak, aby sloužily rozvoji cestovního ruchu a zároveň se staly také objekty pro místní podnikatelské aktivity. Další možností je vybudování ubytovacích kapacit v těchto budovách, včetně vybudování chybějících služeb pro turisty a turistických atrakcí (western aj.). | 2010–2020                             | dle Projektových dokumentací                        |
|                  | P.3               | <b>Golfpark Osoblaha</b>   | Cílem projektu je podpořit rozvoj cestovního ruchu a zatraktivnit celou oblast mikroregionu. Jedná se o vybudování golfového parku minimálně s 18 jamkami a zázemin (jezdeckví, agroturistika, ubytování, stravování) v katastrálních územích Osoblaha a Studnice, které bude využíván tuzemskými i zahraničními návštěvníky.   | 2010–2020                             | 300 – 800 mil. Kč                                   |
|                  | P.4               | <b>Sportovně relaxační centrum</b>   | Cílem projektu je vybudovat sportovně relaxační penzion s 46–50 lůžky, který bude návštěvníkům celoročně nabízet sportovní vyžití a relaxaci. Zároveň bude sloužit jako výchozí bod pro turistické a kulturní poznání mikroregionu a centrum doprovodných relax. programů.  | 2010–2020                             | 40 – 60 mil. Kč, další dle projektových dokumentací |

|             |            |   |   |           |  |
|-------------|------------|---|---|-----------|--|
|             | <b>P.5</b> | <b>Využití zámku ve Slezských Rudolticích</b> | Cílem projektu je komplexní rekonstrukce zámku a jeho přebudování na ubytovací zařízení včetně příslušného zázemí. Kromě samotného objektu zámku se počítá také s navazující infrastrukturou v podobě parkovacích ploch, terénních a sadových úprav v přilehlém parku. Součástí objektu budou zachovány a rozšířeny zámecké expozice. | 2010–2020 | Dle projektových dokumentací, odhad cca 50-100mil. Kč  |
|             | <b>P.6</b> | <b>Výroba a využití ekopaliv</b>              | Cílem projektu je výstavba a instalace technologie na zpracování a výroby ekopaliv, modernizace kotelen a následná distribuce a využití tohoto ekopaliva jako otopu.  | 2010–2020 | Náklady budou uvedeny ve studii projektu               |
|             | <b>P.7</b> | <b>Spolupráce místních škol a podniků</b>     | Cílem projektu je zvýšení zájmu žáků, pedagogů, výchovných poradců a rodičů v mikroregionu o studium technických oborů (prostřednictvím exkurzí, řemeslných kroužků atd.).  | 2011-2015 | Cca 100 ti. Kč   |
|             | <b>P.8</b> | <b>Využití zámku v Dívčím Hradu</b>           | Cílem projektu komplexní rekonstrukce a přebudování zámku pro podnikatelské účely a aktivity. Součástí projektu je i nalezení vhodného investora pro realizaci projektu.  | 2010–2020 | Dle projektových dokumentací odhad cca 50-100 mil. Kč. |
| <b>Lidé</b> | <b>L.1</b> | <b>Komunitní plán sociálních služeb</b>       | Vybudování sítě sociálních služeb se zaměřením na seniory, mládež a sociálně problematické. Zejména rekonstrukce či výstavba 1-3 objektů na byty s pečovatelskou službou, domovy pro seniory apod. Zřízení kontaktních center.  | 2011-2015 | cca 1,4 mil. Kč  |
|             | <b>L.2</b> | <b>Obnova kulturních památek</b>              | Cílem projektu je vytipování a obnova vybraných historických (kostely, fary, zámky, nádraží úzkorozchodné železnice apod.)a sakrálních památek (pozůstatky městských hradeb, boží muka, smírčí kříže, kapličky apod.) včetně jejich alespoň částečného zpřístupnění pro veřejnost.  | 2010–2020 | Dle projektových dokumentací                           |



|              |     |   |   |   |  |
|--------------|-----|---|---|---|--|
|              | L.3 | <b>Obnova a výstavba objektů občanské vybavenosti</b> | Cílem projektu je vytipování a obnova popř. výstavba objektů infrastruktury občanské vybavenosti (obecní úřady v obcích, hasičské zbrojnice, kulturní domy, objekty chráněného bydlení, domy s pečovatelskou službou, objekty zájmové činnosti.   | 2010–2020   | Dle projektových dokumentací (rekonstrukce hasičské zbrojnice Osoblaha – 9 000 000,-Kč dle PD) |
|              | L.4 | <b>Zkvalitnění zdravotnických služeb</b>              | Cílem projektu je vytvořit podmínky pro přilákání většího množství všeobecných lékařů a specialistů a vybudování zázemí pro specializované ordinace a ordinace všeobecných lékařů se stálou a pravidelnou ordinační dobou ve vybraných obcích mikroregionu.   | 2010–2020   | Dle projektových dokumentací   |
|              | L.5 | <b>Kurzy center volného času</b>                      | V rámci projektu budou kurzy celoživotního vzdělávání pořádané ve vybraných prostorách členských obcí. Jednat se bude především o kurzy počítačové gramotnosti, komunikace a prezentace, jazykové kurzy, kurzy základů podnikání, kurzy zaměřené na dotační poradenství a kurzy zaměřené na obnovu tradiční řemeslné výroby pro lidi ve všech věkových skupinách. | 2011-2015   | pouze provozní náklady   |
|              |     |   |   |   |  |
| <b>Území</b> | U.1 | <b>Obnova a rozšíření přivaděčů vodovodního řádu</b>  | Dojde ke zpracování plánu obnovy přivaděčů. V návaznosti na tento plán bude docházet v členských obcích mikroregionu k postupné rekonstrukci úseků vodovodního řádu. Stávající vodovodní řád bude rozšířen a dva nově vybudované přivaděče, a to do Města Albrechtice a do obce Rusín.  | 2010-2012- vyhotovení společné strategie obnovy přivaděčů,<br>2012-2020 s přesahem do roku 2027 - realizace jednotlivých kroků v horizontu 15 let | Dle projektových dokumentací   |

|  |            |  |   |                                    |                              |
|--|------------|--|---|------------------------------------|------------------------------|
|  | <b>U.2</b> | <b>Odkanalizování obcí a výstavba ČOV</b>  | V rámci zvyšování počtu odkanalizovaných objektů bude docházet k výstavbě lokální stokové sítě a ČOV. Tento záměr bude rovněž aktualizován v Plánu rozvoje vodovodů a kanalizací Moravskoslezského kraje. Stávající kanalizační síť v obci Osoblaha bude postupně rekonstruována. | 2010–2020, s přesahem do roku 2030 | Dle projektových dokumentací |
|  | <b>U.3</b> | <b>Oprava místních komunikací</b>          | Cílem projektu jsou postupné rekonstrukce poškozených místních komunikací v jednotlivých členských obcích a jejich místních částech.  | průběžně                           | Dle projektových dokumentací |
|  | <b>U.4</b> | <b>Oprava silnic I., II. a III. třídy</b>  | Aktivní působení zvolených zástupců mikroregionu při řešení a tvorbě plánů investic do rekonstrukce a rozvoje silniční infrastruktury ve správě MSK.  | průběžně                           | -                            |
|  | <b>U.5</b> | <b>Rozvoj cyklostezek a hiposteze</b>      | Projekt řeší výstavbu nových cyklostezek s přesahem na polské území. Jejich realizací dojde ke zprůjezdnění dosud vyznačených tras a vytvoření nových propojení stávajících tras. Součástí projektu je rovněž realizace hiposteze v zájmovém území.                               | 2010-2020                          | Dle projektových dokumentací |
|  | <b>U.6</b> | <b>Realizace protipovodňových opatření</b> | Cílem projektu je výstavba ekologicky šetrných forem protipovodňových opatření např. suché poldry, úpravy remízků apod., ve vytipovaných lokalitách.  | 2010-2020                          | Dle projektové dokumentace   |

## 6 Realizační část strategického plánu

### 6.1 Postup realizace strategického plánu

Nejdůležitějším kritériem hodnocení úspěšnosti strategického plánu není jeho vlastní zpracování, ale následná schopnost mikroregionu a jeho členských obcí rozpracovat přijatou strategii do konkrétních realizačních úkolů a stanovit proces pro jeho průběžnou kontrolu a aktualizaci.

Nositelem strategických aktivit je mikroregion, jeho jednotlivé členské obce, kraj, Povodí Odry atd.

Proces systému strategického řízení obsahuje tři kroky:

1. Strategické plánování – v podstatě vytvoření strategického plánu rozvoje a následná aktualizace;
2. Realizace (implementace) strategií – což představuje přípravu strategií, financování projektů a jejich implementace;
3. Kontrola a hodnocení procesu realizace se zpětnou vazbou na strategické plánování a aktualizaci plánu. Současně se posuzují vlivy okolí a legislativní změny.

Účelem zpracování strategického plánu je přispět k pokračování procesu žádoucích změn ekonomického a územního rozvoje Mikroregionu - Sdružení obcí Osoblažska. Pro řízení implementace navržených změn mají význam následující dva procesy:

#### a) Aktualizace strategického plánu

Vzhledem k dobré pozici, kterou si vybuodovala Řídící komise během svého působení při procesu zpracování strategického plánu a na základě zkušeností z jiných mikroregionů a měst je vhodné, aby Řídící komise neukončila svoji činnost vypracováním strategického plánu, ale aby nadále pracovala jako poradní orgán a podílela se na procesu aktualizace strategického plánu.

#### b) Zajištění operativních činností

Jedná se průběžné organizování kontroly a sledování postupu prací, práce s připomínkami občanů a institucí, přípravu dokumentů, zajištění pracovních jednání a porad atd. Výkonem této činnosti bude pověřena manažerka Mikroregionu - Sdružení obcí Osoblažska – Ing. Jana Bradová.

## 6.2 Monitorování a hodnocení strategického plánu

Následující tabulka představuje opakující se cyklus implementace a aktualizace strategického plánu.

| Kroky  | Činnost   | Kdo   | Četnost<br>(minimální)           | Výstupy   |
|--|---|---|----------------------------------|---|
| 1. Kontrola  | průběžná kontrola   | Předsednictvo M-SoO, manažer M-SoO, členská schůze (dle rozhodnutí) | 1-2x ročně                       | informace o průběhu realizace pro členy mikroregionu a realizátory projektů                           |
|  | jednorázová kontrola  | Členská schůze (dle rozhodnutí)                                     | 1x ročně                         | zpráva pro předsednictvo mikroregionu o realizaci strategického plánu                                 |
| 2. Evidence nových návrhů a připomínek   | shromažďování podkladů od občanů a podnikatelů  | Manažer M-SoO, členská základna M-SoO                               | průběžně                         | informace pro Řídící komisi   |
| 3. Příprava aktualizace strategických projektů   | příprava nových strategických projektů na základě kontroly a evidence navrhovaných změn | Manažer M-SoO, členská základna M-SoO                               | 1x ročně                         | návrhy pro Řídící komisi  |
| 4. Zpracování aktualizované verze strategického plánu – aktualizace strategických projektů | příprava a projednání návrhu aktualizovaného strategického plánu v Řídící komisi        | Manažer M-SoO, členská základna M-SoO                               | 1-2x ročně                       | návrh aktualizovaného strategického plánu pro jednání předsednictva mikroregionu                      |
| 5. Aktualizace strategického plánu Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažsko                 | zpracování zprávy pro jednání předsednictva mikroregionu                                | Manažer M-SoO, členská základna M-SoO                               | 1-2x v průběhu návrhového období | aktualizovaný strategický plán Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažsko pro předsednictvo mikroregionu |
| 6. Tvorba strategických  | konkrétní rozpracování  | Manažer M-SoO, členská základna                                     | průběžně dle plánů               | připravené strategické projekty   |

|                                     |   |  |   |  |
|-------------------------------------|---|--|---|--|
| projektů                            | schváleného aktualizovaného strategického plánu | M-SoO  |   |  |
| 7. Realizace strategických projektů | řízení procesu realizace strategických projektů | Manažer M-SoO, členská základna M-SoO, pověření pracovníci obcí      | průběžně dle termínů strategických projektů | realizované a rozpracované strategické projekty            |
| 8. Zjištění stavu a vyhodnocení     | průběžná kontrola                               | Představenstvo M-SoO, členská schůze (dle rozhodnutí), manažer M-SoO | 1-2x ročně                                  | podkladový materiál pro kontrolní zprávu (dále viz krok 1) |

Pozn.: Řídící komise bude stanovena na zasedáních členské základny a poté bude v průběhu volebních období doplňována novými členy.

## 7 Závěr

Předkládaný Strategický plán rozvoje Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska pro období 2010-2020 byl připraven pro potřeby mikroregionu jako jeden z účinných nástrojů vytváření shody místní komunity o budoucnosti mikroregionu. Do jeho tvorby byli zapojeni nejen zástupci členských obcí, ale také podnikatelé i samotní občané mikroregionu. Cílem při vytváření tohoto dokumentu bylo identifikovat priority socioekonomického rozvoje mikroregionu a zvolit taková opatření a aktivity, které povedou k jeho naplňování.

Strategický plán obsahuje ve své návrhové části celou řadu zajímavých projektů, jejichž realizace nepochybně přispěje k rozvoji mikroregionu nejen ve vytýčeném období. Zároveň je koncepčním otevřeným dokumentem, který bude na základě připomínek institucí a občanů mikroregionu Osoblažsko průběžně upřesňován a aktualizován tak, aby co nejvíce přispěl k naplnění vize Mikroregionu – Sdružení obcí Osoblažska jako atraktivního a příjemného místa pro život a odpočinek nejen v Moravskoslezském kraji.

## Seznam Příloh

1. Seznamy členů Řídící komise a týmu zpracovatele
2. Profil mikroregionu
3. Seznam zkratk